

# Horsens Kommunes budgetaftale for 2023-2026

## **VELFÆRD, KVALITET OG FÆLLES ANSVAR**

Båret af stærke fællesskaber, fælles visioner, idérige borgere og engagerede virksomheder har Horsens Kommune gennem de seneste mange år gennemgået en særdeles positiv udvikling. En udvikling med befolkningstilvækst i hele kommunen, store udviklingsprojekter og med gode muligheder for at investere i alt det, der giver værdi for borgerne, virksomhederne og foreningerne i hele kommunen – og i de senere år også i at sikre et grønnere Horsens for fremtidens generationer.

Horsens Kommune står derfor på et godt fundament, hvor udvikling i hele kommunen har været med til at skabe muligheder og en grundlæggende solid økonomi. Og der skal fortsat være fokus på at skabe udvikling i hele kommunen, for det giver de bedst mulige forudsætninger for at investere i fremtiden.

Men kombinationen af en usædvanlig stram økonomiaftale samt den aktuelle verdenssituation og stigende priser på råvarer og energi, der udfordrer både husholdninger og virksomheder, kan mærkes i kommunen. Samtidig bliver der flere og flere, der får brug for hjælp og støtte, og derfor skal det sikres, at der fortsat kan leveres velfærd af høj kvalitet trods strammere økonomiske rammer.

Med budgetaftalen for 2023-2026 er forligspartierne derfor klar til at tage samlet ansvar for et budget, der sikrer de nødvendige prioriteringer til fortsat at kunne skabe bæredygtig vækst og gode rammer for et godt liv i hele Horsens Kommune. Til at sikre god velfærd, læring, jobs og arbejdskraft. Og til at tilbyde spændende oplevelser og stærke fællesskaber – samtidig med at vi sikrer naturen, miljøet og klimaet til gavn for både nuværende og fremtidige generationer.

## Indhold

1.	ØKONOMI.....	5
	Økonomiaftale .....	5
	Buffere .....	6
	Penge til den demografiske udvikling.....	6
	Lavere investeringsniveau end hidtil.....	7
2.	VELFÆRD .....	8
	Frisættelse .....	8
2.1.	Børn og uddannelse.....	8
	Flere hænder i daginstitutioner .....	8
	Dagpleje .....	9
	Løft i folkeskolen.....	9
	Fleksibel sommerferielukning .....	9
	Øget fokus på erhvervsuddannelserne .....	10
	Dagtilbud og skoler .....	10
2.2.	Velfærd og Sundhed .....	10
	"Nye veje" i hjemmeplejen .....	10
	Sikring af kvaliteten på handicap- og psykiatriområdet .....	11
	Pårørendekonsulent .....	11
	Tilgængelighed .....	11
	Sund By.....	12
	Mere målrettet indsats til de mest udsatte voksne og hjemløse.....	12
	Klippekort .....	12
	Attraktivt fuldtidsarbejde .....	13
	Mere praktik og flere spirer .....	13
	Velfærdsteknologi .....	13
	Velfærdsteknologi tæt på .....	13
	Specialkørsel .....	14
	Måltidspolitik .....	14
3.	BESKÆFTIGELSE OG ERHVERV .....	15
	Frikommune.....	15
	Rekruttering af arbejdskraft .....	15
	Fokus på velfærdsjobs .....	15
	Tilbage på arbejdsmarkedet .....	16
	Mindre fravær .....	16
	Korterevarende nyttejobs.....	16
	Adgang til enkeltydelser .....	16

Tilskud til Business Horsens .....	16
Styrket detailhandel i Brædstrup.....	17
Grønne virksomheder og grøn kommune .....	17
Datadrevet turisme- og detailhandelsudvikling .....	17
Horsens Fjord som en bæredygtig turistdestination .....	18
Opgaveløsning.....	18
Socialt ansvar.....	18
4. KULTUR OG FRITID .....	19
FÆNGSLET og Fængselsmuseet som kulturelle fyrtårn.....	19
PR-puljen reduceres .....	19
Horsens Holder.....	19
Kultur som Horsens-metode .....	19
Tilgængelig kultur og turisme.....	20
Affaldssortering til events .....	20
Arkivering .....	20
Fal_k.....	20
Idræts- og fritidsfaciliteter .....	21
Talentudvikling .....	21
Facilitetspulje .....	21
Faciliteter på lystbådehavnen .....	21
Professionelt stadion .....	22
5. NATUR OG KLIMA.....	23
Grøn omstilling.....	23
Fast track for bæredygtighed.....	23
Affald og genanvendelse .....	23
Bæredygtigt byggeri.....	24
Solceller .....	24
Biodiversitet.....	24
Vitus Bering Park .....	24
Skovrejsning .....	24
Horsens Fjord .....	25
Kloakseparering og vandhåndtering .....	25
Træer i Horsens by .....	25
Energibesparende tiltag .....	26
6. BOSÆTNING OG INFRASTRUKTUR.....	27
Pulje til fremme af lokalsamfund i landsbyer og lokalcenterbyer.....	27
Byggemodning .....	27
Lokalsamfund .....	27
Boligpakke .....	28

Trafikplan 2035 og trafiksikkerhed .....	28
Midlertidige P-pladser i byen .....	29
Giv et praj om kommunens udvikling .....	29
Togstop i Hovedgård .....	29
Kolonihaver.....	29
Tidsfrister i anlægsprojekter.....	29

# 1. ØKONOMI

## Økonomiaftale

Økonomiaftalen for 2023 mellem regeringen og KL er udtryk for stram økonomisk styring af kommunerne og sætter kommunernes økonomi under hårdt pres. I alt tilføres kommunerne 1,25 mia. kr., svarende til 20 mio. kr. i Horsens Kommune, til finansieringen af den demografiske udvikling. Løftet dækker imidlertid kun udviklingen på ældreområdet, mens udviklingen på de øvrige befolkningsgrupper sammen med de stærkt stigende udgifter på det specialiserede socialområde og på kommunernes sundhedsydelser ikke imødekommes af aftalen.

I forhold til de kommunale anlægsudgifter indeholder aftalen en sænkning af den kommunale anlægsramme med 1,4 mia. kr. fra 2022 så anlægsrammen i 2023 nu er på 18,5 mia. kr. Reduktionen af anlægsrammen sker uden hensyntagen til de stigende priser på bygge- og anlægsområdet.

Den historisk stramme økonomiaftale bliver samtidig fulgt op af en uhørt stor midtvejsregulering på beskæftigelsesområdet for 2022, som er med til at presse kommunens likviditet yderligere. Forligspartierne er derfor enige om, at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget i løbet af den 3-årige periode 2023-2025 skal finde i alt 45 mio. kr.

Samtidig presser konsekvenserne af krig i Ukraine, usikkerhed i materialeleverancer samt en historisk høj inflation den kommunale økonomi og nødvendiggør benhård prioritering i forvaltningen af skatteydernes penge.

På den baggrund er forligspartierne enige om at forhøje den årlige effektivisering i kommunen, helt undtagelsesvis, med 0,5% i 2023 og 2024 for at sikre kommunens økonomi og dermed mulighederne for at levere god velfærd – både her og nu og på den lange bane. Realiseringen af den ekstra effektivisering på 0,5% sker i de ansvarlige fagudvalg inden udgangen af 2022 mhp. fuld effekt i 2023.

I lyset af det aktuelle pres på det specialiserede socialområde er forligspartierne imidlertid enige om, at området friholdes fra den ekstraordinære effektivisering. Til gengæld forhøjes den årlige effektivisering på administrationsområdet med 0,5% mere end de øvrige områder, således at der på administrationsområdet samlet skal realiseres 1,5% i 2023 og 2024. Derudover er der ligeledes indarbejdet en effektivisering på 11,7 mio. kr. i forbindelse med flytningen af administrationen til Chr. M. Østergaardsvej. Forligspartierne anerkender, at Horsens Kommunes administration i forvejen er Danmarks billigste, jf. Indenrigsministeriet, og at en yderligere reduktion vil have konsekvenser for hastigheden og mængden af opgaver, som administration kan løse – herunder understøttelse af de mange opgaver, der løses helt tæt på borgerne.

Ligesom på de øvrige udvalgsområder reduceres Kultur- og Fritidsudvalgets ramme med i alt 1% i 2023 og 2024. Samtidig er forligspartierne enige om at reducere 0,5 mio. kr. af den

forudsatte tilførsel til hybridgræsbane på Casa svarende til en reduktion på yderligere 0,3% på Kultur- og Fritidsudvalgets område i 2023 og 2024.

Reduktionen på 0,5 mio. kr. på den forudsatte tilførsel til hybridgræsbane tilføres i stedet folkeskoleundervisningsområdet, der således løftes yderligere med 0,5 mio. kr. i 2023 og 2024.

For at kunne imødegå den demografiske udvikling og de nødvendige kapacitetsbehov og investeringer er forligspartierne enige om, at målet om en kassebeholdning på mindst 3.000 kr. pr. indbygger midlertidigt suspenderes.

På de enkelte områder ændres rammerne i 2023 med de forslag om både demografitildeling, effektivisering og konkrete tiltag, der ligger i budgetforliget. På de store velfærdsområder er der i 2023 ikke tale om reduktion, men en samlet budgetudvidelse. Således løftes Børne- og Dagtilbudsudvalgets ramme med 3,4%, mens Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets ramme forøges med 1,0%. For Ældre- og Handicapudvalget er der tale om en rammeudvidelse på 2,6%.

Samlet set sikres med budgetforliget et løft af serviceudgifterne med ca. 1,8% i forhold til 2022 svarende til 78 mio. kr.

### **Buffere**

Som ekstra sikkerhed ift. evt. serviceudfordringer på velfærdsområderne er forligspartierne enige om, at der afsættes tre velfærdspuljer på hver 5 mio. kr. i 2023 og 2024, som kan bringes i anvendelse af henholdsvis Børne- og Dagtilbudsudvalget, Skole-, Unge og Uddannelsesudvalget samt Ældre- og Handicapudvalget i samråd med Økonomi- og Erhvervsudvalget. Hvis det viser sig aktuelt, kan puljerne bringes i spil til at sikre tilstrækkeligt personale, når aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi for 2024 samt resultatet af årets 2. budgetopfølgning er kendt i efteråret 2023.

Derudover afsættes der yderligere en pulje på 7 mio. kr. under Økonomi- og Erhvervsudvalget til at imødegå eventuelle økonomiske udsving på det specialiserede socialområde og sundhedsområdet, så disse kan håndteres i budgetåret.

### **Penge til den demografiske udvikling**

Horsens Kommune har løbende sikret finansiering, så de store velfærdsområder er løftet i takt med befolkningsudviklingen. Det gælder inden for dagtilbuds- og skoleområdet, det specialiserede socialområde, ældreområdet og i forhold til sundhed og genoptræning.

Også i budgetperioden 2023-2026 tilføres der midler til velfærdsområderne for at sikre, at serviceniveauet fastholdes, når der bliver flere borgere i kommunen. I 2023 tilføres således 47,7 mio. kr. til velfærdsområderne som følge af flere borgere, og forligspartierne er enige om, at man også i den resterende del af budgetperioden vil sikre udmøntning af demografimidler.

Mio. kr.	2023	2024	2025	2026
Dagtilbudsområdet	16,6	29,5	39,9	48,2
Undervisningsområdet	5,5	7,3	13,4	15,9
Ældre- og Sundhedsområdet	11,0	27,1	45,2	68,2
Det specialiserede socialområde - voksne	10,9	15,6	20,0	23,6
Det specialiserede socialområde - børn og unge	3,6	6,9	9,4	11,0
<b>Demografisk stigning i alt</b>	<b>47,7</b>	<b>86,4</b>	<b>127,8</b>	<b>166,9</b>

### Lavere investeringsniveau end hidtil

Den fortsat høje befolkningstilvækst i Horsens Kommune stiller krav til kapaciteten på bl.a. dagtilbuds- og skoleområdet. Samtidig har byrådet store ambitioner i forhold til infrastruktur, klima- og miljøtiltag m.v.

Konsekvensen af regeringen og KL's økonomiaftale og den markant reducerede anlægsramme for 2023 er imidlertid, at det hidtil høje investeringsniveau ikke kan fastholdes i 2023. Derfor indebærer budgetlægningen en ansvarlig og rettidig planlægning af nye kommunale anlægsaktiviteter med fokus på færdiggørelse af igangværende anlægsarbejder samt prioritering af nye anlægsprojekter, hvor behovet er størst. Helt konkret betyder det, at Horsens Kommune har en markant lavere anlægsramme på ca. 300 mio. kr. årligt. Derfor er forligspartierne enige om at udskyde en række anlægsprojekter til senere end oprindeligt tiltænkt.

Samtidig er forligspartierne dog også enige om, at der fortsat er behov for investeringer på dagtilbuds- og skoleområdet med henblik på at sikre kapacitetsudbygningen samt på andre presserende områder, så det fortsat er attraktivt at leve, arbejde og drive virksomhed i Horsens Kommune.

Konkret er forligspartierne enige om, at der, mens arbejdet med en ny trafikplan 2035 pågår, ikke igangsættes nye vejprojekter i 2023 og 2024, som ikke allerede er byrådsbesluttet.

Selvom anlægsniveauet sænkes, vil der således stadig blive investeret i nye anlæg, hvor det er nødvendigt og i et passende tempo. I den samlede investeringsperiode afsættes ca. 720 mio. kr. til udbygning af dagtilbuds- og skoleområdet for at sikre øget kapacitet på områderne i kølvandet på den positive befolkningsudvikling. Det betyder, at der afsættes 220 mio. kr. mere til kapacitetsudbygning på dagtilbud og skoler i investeringsperioden i forhold til de 500 mio. kr., som blev afsat i sidste års budgetaftale.

I den samlede investeringsperiode investeres i alt ca. 1,2 mia. kr. på anlægsområdet til at imødegå den positive befolkningsudvikling og gøre det muligt at investere i bl.a. nye vuggestuer og børnehaver, skolerenoveringer, fritidsfaciliteter og infrastruktur i hele kommunen.

## **2. VELFÆRD**

### **Frisættelse**

I lyset af den aktuelle situation med at en stram økonomi og knaphed på arbejdskraft, er forligspartierne særligt optagede af at finde nye måder at arbejde på, der kan frigive tid og ressourcer tæt på borgerne.

Derfor skal alle velfærdsudvalgene arbejde konkret med frisætning, der giver mulighed for at gøre ting anderledes. Med udgangspunkt i anbefalinger fra fagpersonale og ledere og i dialog med MED-systemet skal hvert enkelt udvalg således præsenteres for konkrete ideer og områder, hvor der med fordel kan afskaffes eller ændres regler, arbejdsgange eller strukturer – ikke mindst de lokalt fastlagte. Det kan med fordel ske som pilotprojekter, der efterfølgende kan udbrede og dele gode erfaringer. Hvorvidt pilotprojekterne vedr. frisætning skal foregå på skoleområdet, i PPR-arbejdet, mht. sprogvurderinger e.l. afgøres i de respektive udvalg, der også beslutter omfang og proces.

Det skal samtidig afdækkes, om der er områder, hvor man kan udnytte de eksisterende ressourcer smartere – f.eks. på tværs af fagområder – og reorganisere arbejdet, så fagpersonalet får de allerbedste forudsætninger for at kunne løse opgaverne på den måde, der giver allermost værdi for børnene, de ældre og alle andre der har brug for hjælp.

### **2.1. Børn og uddannelse**

Horsens Kommune har løbende sikret finansiering, så de store velfærdsområder er løftet i takt med befolkningsudviklingen. I 2023 afsættes der således på det samlede børneområde til dagtilbud, skole og specialområdet yderligere 25,7 mio. kr. stigende til 75,1 mio. kr. i 2026, så der fortsat kan leveres god velfærd til et stigende antal børn.

Derudover er der som en ekstra sikkerhed ekstraordinært etableret to puljer på hver 5 mio. kr. under Økonomi- og Erhvervsudvalget, der kan bringes i spil i henholdsvis Børne- og dagtilbudsudvalget samt Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget til at sikre tilstrækkeligt personale, hvis det viser sig nødvendigt, når aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi for 2024 samt resultatet af årets 2. budgetopfølgning er kendt i efteråret 2023.

### **Flere hænder i daginstitutioner**

Over de seneste år har Horsens Kommunen prioriteret at afsætte midler til flere hænder i daginstitutioner med henblik på at sikre højest mulig kvalitet i tilbuddene. Tilførsler af midler fra både nationalt og kommunalt plan har medført et løft i normeringerne i kommunens daginstitutioner, og Horsens Kommune har således realiseret de nationale minimumsnormeringer, der også er opfyldt fra 2023 og frem. Kommunens andel af de nationale midler til bedre normeringer i daginstitutioner forventes at stige fra 15,8 mio. kr. i 2022 til 28,4 mio. kr. i 2024, hvor puljen er fuldt indfaset. Børne- og Dagtilbudsudvalget får fremlagt normeringer årligt og følger området tæt.



## **Dagpleje**

Forligspartierne er enige om, at dagplejen – både den offentlige og den private – er en vigtig del af pasningskapaciteten i Horsens Kommune. Samtidig er det en stor udfordring at rekruttere nye dagplejere, og det skal der gøres noget ved. Derfor er der behov for at anerkende det store og vigtige arbejde som dagplejerne udfører. Samtidig skal det i dialog med dagplejerne og de relevante organisationer drøftes, hvordan man kan arbejde med faget og hverdagen for at gøre det mere attraktivt og nemmere at rekruttere til området. Derfor inviteres til en dialogdag med både offentlige og private dagplejere, der både skal handle om anerkendelse og samtidig give dagplejerne mulighed for at mødes, dele erfaringer og – uafhængigt økonomiske og lovgivningsmæssige rammer - drøfte hvordan det kan gøres lettere og mere attraktivt at blive dagplejer i fremtiden.

## **Løft i folkeskolen**

Skolerne i Horsens kommune arbejder målrettet med at sikre, at alle børn trives og udvikler sig, og både resultater, trivsel og forældretilfredshed ligger højt. For at understøtte det vigtige arbejde er der, jf. budgetaftalen for 2022, tilført ca. 10 mio. kr. i 2019 stigende til 24 mio. kr. fra 2022 og frem til området. Forligspartierne ønsker imidlertid fortsat at investere i skoleområdet ved at tilføre 5 mio. kr. i 2023 til et løft af den almene undervisning. Desuden tilføres 0,5 mio. kr. i 2023 og 2024 i forlængelse af en reduktion af den forudsatte tildeling til hybridgræsbane.

Samtidig forpligter forligspartierne sig til i forbindelse med budgetforhandlingerne for 2024 at drøfte et varigt budgetløft på minimum 10 mio. kr. til området.

Med budgetaftalen for 2022 blev det besluttet, at der skulle gennemføres en analyse af bl.a. skoleområdet for at klarlægge styrker og forbedringsmuligheder ved de nuværende tilbud og bidrage med perspektiver på fremtidig udvikling af specialområdet. Forligspartierne er enige om, at Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget skal prioritere de indsatser, der kan være med til at gøre en forskel. Prioriteringen sker inden for udvalgets ramme, hvorfor det kan være nødvendigt at erstatte nye initiativer med eksisterende, der vurderes at have ringere effekt.

## **Fleksibel sommerferielukning**

Forligspartierne er enige om, at der skal være gode og fleksible muligheder for børnepasning og sammenhængende familieliv i Horsens Kommune. Derfor skal det undersøges i løbet af 2023, om feriepasning i daginstitutioner og pasningstilbud kan tilrettelægges med større fleksibilitet og muligheder for pasning i nærmiljøet.

## **Horsens Ungdomsskole**

I forbindelse med at Den Grå Fabrik over tid fraflyttes, skal der findes en ny lokalitet til Horsens Ungdomsskoles aktiviteter, som hidtil har været på Den Grå Fabrik. I budgetaftalen for 2022 besluttede forligspartierne, at der skal udarbejdes en helhedsplan for Byholm Avlsgård, og at området skal bruges til kultur- og fritidsformål. Ifm. arbejdet med helhedsplanen skal det bl.a. afdækkes, om hele eller dele af Ungdomsskolens aktiviteter kan blive en del af et unikt ungemiljø på den tidligere Byholm Avlsgård.

## **Øget fokus på erhvervsuddannelserne**

Horsens er en stærk håndværksby med stærke erhvervsuddannelser, og forligspartierne ønsker at der skal være dialog med Learnmark, Social- og Sundhedsskolen og relevante uddannelser og aktører om, hvordan man kan styrke valget af erhvervsuddannelser blandt de unge. Det skal bl.a. drøftes om man i et samarbejde kan etablere en fælles platform og sikre ekstern finansiering til at markere og fejre Horsens som håndværksby.

## **Dagtilbud og skoler**

Horsens vokser hurtigt, og det stiller krav til renovering og nyetablering af dagtilbud og skoler.

I 2022 igangsættes således etablering af nye daginstitutioner i Egebjerg og sydbyen, ligesom der planlægges en ny institution i Lund og udvidelser i Østbirk.

Samtidig udvides Egebjergskolen, der er igangsat udarbejdelse af helhedsplan for dels udvidelse af Dagnæsskolen, dels ombygning af Højen 1 til at kunne rumme Lundagerskolen – og i forlængelse heraf skal der ske en udvidelse af Lundskolen, når Lundagerskolen er fraflyttet.

I den samlede investeringsperiode afsættes der ca. 720 mio. kr. til udbygning af dagtilbuds- og skoleområdet, for at sikre øget kapacitet på områderne. Det er 220 mio. kr. mere, end der var afsat til området i seneste budgetaftale.

I forhold til det fremlagte forslag til investeringsoversigt, er forligspartierne enige om, at der samlet fremrykkes 15 mio. kr. til kapacitetsudbygning på dagtilbuds- og skoleområdet til 2023 til imødegåelse af de presserende kapacitetsbehov. Pengene indgår i Børne- og Dagtilbudsudvalgets og Skole-, Unge og Uddannelsesudvalgets kapacitetspuljer, men 7,5 mio. kr. heraf kan under hensyntagen til kommunes likviditet samt overholdelse af anlægsrammen tidligst prioriteres i 4. kvartal 2023.

Såfremt det viser sig muligt at fremrykke yderligere anlægsinvesteringer - under hensyntagen til finansiering og likviditet – er forligspartierne enige om, at dagtilbuds- og skoleområdet skal prioriteres først.

## **2.2. Velfærd og Sundhed**

Horsens Kommune har løbende sikret finansiering, så de store velfærdsområder er løftet i takt med befolkningsudviklingen. I 2023 afsættes der således på det samlede ældre-, sundheds- og specialområde for voksne yderligere 21,9 mio. kr. stigende til 91,8 mio. kr. i 2026, så der fortsat kan leveres god velfærd til et stigende antal ældre og voksne med brug for hjælp.

### **”Nye veje” i hjemmeplejen**

Forligspartierne er enige om, at der skal investeres i hjemmeplejen. Konkret afsættes der derfor yderligere 5 mio. kr. om året i tre år fra 2023-2025 til at sikre flere hænder tæt på de ældre. Samtidig prioriterer partierne i perioden 2023-2026 en ramme på i alt 11,5 mio. kr. til at implementere ”Nye veje” på ældreområdet, hvor faglighederne samles på tværs af

faggrupperne i mindre teams. Dermed vil borgerne opleve større nærvær samt mere tid og sammenhæng, og hjemme- og sygeplejens medarbejdere vil få mere sammenhæng og ejerskab i deres arbejdsliv. Det forventes at få en positiv effekt på arbejdsmiljøet og medføre et fald i det nuværende sygefravær samt bedre muligheder for fastholdelse og rekruttering.

Implementeringen af "Nye Veje" skal ske med størst mulig involvering af medarbejderne og med inddragelse af de faglige organisationer. Finansieringen af de 11,5 mio. kr. sker inden for den ramme, der ekstraordinært er blevet afsat til hjemmeplejen med Budget 2022-25.

### **Sikring af kvaliteten på handicap- og psykiatriområdet**

Ligesom de fleste af landets øvrige kommuner har Horsens Kommune på handicap- og psykiatriområdet oplevet, at flere borgere har brug for hjælp, og at deres udfordringer er større end tidligere.

Forligspartierne er enige om, at løsningen på dette problem ikke kan findes alene ved fortsatte omprioriteringer inden for området.

Derfor har Byrådet besluttet en udbygning af området med bl.a. investering i nye botilbud og nye dagtilbud til voksne med udviklingshæmning. Formålet er bl.a. at give mulighed for, at man på trods af handicap kan leve sit voksne liv i Horsens Kommune tæt på familie og venner. Samtidig forventes udbygningen at kunne medvirke til at sikre fremadrettet budgetbalance på området.

For at boligudbygningen på handicap- og psykiatriområdet kan ske hurtigst muligt, ønsker forligspartierne, at der primo 2023 fremlægges en plan for udbygningen. Planen skal imødekomme borgernes efterspørgsel efter boliger på en fagligt og økonomisk god måde.

Som en ekstra sikkerhed ift. udviklingen på området har forligspartierne under Økonomi- og Erhvervsudvalget afsat en pulje på 5 mio. kr., der kan bringes i anvendelse til at sikre tilstrækkeligt personale, hvis det viser sig nødvendigt, når aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi for 2024 samt resultatet af årets 2. budgetopfølgning er kendt i efteråret 2023.

### **Pårørendekonsulent**

På handicapområdet ønsker forligspartierne at det skal undersøges, om der med fordel kan ansættes en pårørendekonsulent på familie- og børnehandskapsområdet, der først og fremmest skal klæde forældrene på til at være pårørende til et barn eller en ung med handicap, f.eks. gennem samtaler, kurser, temaaftner, etablering af pårørendegrupper, sorgbearbejdning, osv.

### **Tilgængelighed**

Forligspartierne er enige om, at der skal være bedst mulig tilgængelighed ved kommunale byggerier og anlægsprojekter. Derfor skal Handicaprådet inddrages i planlægningsfasen i alle projekter, hvor det giver mening. Det skal være med til at sikre bedre adgang til kommunale anlæg og bygninger for bl.a. ældre, bevægelseshæmmede, kørestolsbrugere m.fl.

Samtidig skal det undersøges, om der kan etableres flere handicaptoiletter i midtbyen samt god adgang for alle til badeområderne ved Horsens fjord.

### **Sund By**

Forligspartierne er enige om, at Sund By yder et fantastisk stykke arbejde med aktivering og koordinering af frivillige og med en lang række indsatser, der fremmer både den mentale og fysiske sundhed. Indsatserne, fællesskaberne og frivilligheden kan med fordel kommunikeres og deles mere og bredere, så flere får glæde af dem

### **Mere målrettet indsats til de mest udsatte voksne og hjemløse**

Forligspartierne er enige om, at socialt udsatte og hjemløse, skal have en så tidlig indsats som muligt og en indsats, der fokuseres i og omkring en varig boligplacering. Denne tilgang har byrådet igennem årene støttet med en faglig og økonomisk prioritering af "Housing First" indsatsen for både de unge og de voksne horsensianere. "Housing First" er en helhedsorienteret tilgang til hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en selvstændig bolig i almindeligt byggeri, og samtidig modtager en målrettet støtte, sådan at denne bolig kan fastholdes.

Samtidig har Folketinget indgået en aftale, der betyder, at flere borgere skal modtage støtte efter netop "Housing First" principperne som alternativ til et tilbud på et forsorgshjem.

Derfor forventes et yderligere fald i behovet for forsorgshjemspladser på landsplan, hvor der allerede i dag er en betydelig overkapacitet. Forligspartierne er derfor enige om, at Forsorgstilbuddet Sølyst i Horsens, hvis kapacitet allerede er reduceret med 33% inden for de seneste år, lukkes hurtigst muligt samt at bygningen afhændes med respekt for bevaring af det nuværende udtryk. Som alternativ etableres der et fleksibelt tilbud i de boliger på Vesterled, hvor der tidligere har været et psykiatrisk akuttilbud, for de borgere, der akut har brug for en overnatningsmulighed.

Omlægningen af indsatsen vil være udgiftsneutral. De ressourcer, der spares ved lukningen af Forsorgshjemmet Sølyst, vil forligspartierne prioritere til at styrke indsatsen omkring de mest udsatte og hjemløse borgere i Horsens.

Samtidig ønsker forligspartierne, at Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget skal afdække hvordan det jf. lovgivningen i højere grad kan være muligt at understøtte Housing First strategien med bedre adgang til hjælp til boligindsud samt tættere samarbejde mellem jobcenter og hjemløseenhed.

Antallet af prisvenlige boliger skal i den forbindelse opgøres forud for en drøftelse af det fremtidige behov for at øge antallet af prisvenlige boliger i prisklasserne max. 2.500 kr. og 5.000 kr.

### **Klippekort**

Klippekortet til ældre plejehjemsbeboere har stor værdi. Det kan bruges til ekstra hjælp eller fornøjelser i hverdagen. Desværre er det ikke alle, der bruger klippekortene. Derfor skal det

undersøges, om brugen af ordningen er skruet rigtig sammen for den ældre, og om flere borgere der modtager hjemmehjælp med fordel skal tilbydes klippekortordningen.

### **Attraktivt fuldtidsarbejde**

I de kommende år vil der blive stadigt flere horsensianere, der efterspørger hjælp fra kommunens medarbejdere på sundheds- og ældreområdet. Samtidig står Horsens Kommune i lighed med alle andre dele af det offentlige sundhedsvæsen over for udfordringer med at tiltrække det nødvendige antal medarbejdere til at løse opgaverne. Flere analyser peger dog på, at en af løsningerne på denne udfordring er, at flere af kommunens medarbejdere arbejder på fuld tid.

Forligspartierne er derfor enige om, at det skal være mere attraktivt at arbejde på fuld tid som social- og sundhedsmedarbejder, og de bedst mulige betingelser for arbejdet skal derfor sikres. Derfor skal Ældre- og Handicapudvalget igangsætte en proces i samarbejde med MED-organisationen og FOA, der skal udmønte sig i aftaler for, hvordan det konkret bliver mere attraktivt at arbejde på fuld tid.

Den forventede besparelse på vikarudgifter samt bedre effektivitet prioriteres til arbejdet med at gøre det attraktivt at arbejde på fuld tid.

### **Mere praktik og flere spirer**

Samtidig ønsker forligspartierne, at der i videst muligt omfang skabes praktikforløb og spirepladser, som kan medvirke til at give flest muligt et indblik i karrieremulighederne på området. Det gælder i særdeleshed på ældreområdet men også ift. pædagogiske fritidsjob og på andre relevante områder.

### **Velfærdsteknologi**

I kølvandet på de aktuelle rekrutteringsudfordringer både i samfundet som helhed og konkret på sundheds- og ældreområdet er forligspartierne enige om, at det skal afdækkes, hvorvidt velfærdsteknologi og kunstig intelligens i endnu højere grad kan bidrage til opgaveløsningen mhp. at frigøre ressourcer til at tage sig af de mennesker, der har brug for det og samtidig skabe øget tryghed og sikkerhed. Derfor skal Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget inden sommeren 2023 have forelagt en plan for den fremadrettede anvendelse af velfærdsteknologi, og der skal løbende følges op på arbejdet, ligesom det skal sikres, at medarbejderne får tilstrækkelig uddannelse i anvendelsen.

Forligspartierne er enige om, at velfærdsteknologi og kunstig intelligens har relevans på alle fagområder, hvorfor alle udvalg tilsvarende skal forholde sig til øget anvendelse, hvor det giver mening.

### **Velfærdsteknologi tæt på**

Efterhånden findes der rigtig mange hjælpemidler og velfærdsteknologiske løsninger. Ofte kender borgerne ikke mulighederne, og forligspartierne ønsker derfor, at der i forbindelse med sammenflytningen af bibliotek, borgerservice og Sund by etableres skiftende "udstillinger" og demonstrationer af velfærdsteknologi.

## **Specialkørsel**

Med henblik på at give de ældre på kommunens plejecentre bedre muligheder for en varieret hverdag og spontane oplevelser, ønsker forligspartierne, at det skal undersøges, om driftsgårdens busser og chauffører i ferieperioder kan anvendes til mindre udflugter for kommunens ældre, hvor det giver mening.

Samtidig skal muligheden for at nedbringe forgæves specialkørsel undersøges. Det vurderes, at der hvert år er et stort antal forgæves kørsler, og det er et ærgerligt ressourcespild. Derfor skal det undersøges, om det er muligt, jf. lovgivningen på området, at indføre brugerbetaling i tilfælde med mange forgæves kørsler.

## **Måltidspolitik**

På alle områder der serverer mad i Horsens Kommune er der mulighed for særlige madhensyn. Det fremgår f.eks. af den aktuelle pjece om "Mad i Plejeboliger", at:

*"Vi sætter en ære i at lave mad, som passer til dine ønsker og behov. Det betyder, f.eks. at du kan få mad i forskellige konsistenser, hvis du har svært ved at tygge eller synke. Hvis du har fødevareallergi, laver vi mad, som du kan tåle, og hvis du har andre særlige ønsker til din mad, f.eks. vegetarmad eller ikke-rituelt slagtet kød, kan vi også imødekomme det"*

Fremadrettet skal der på alle områder, hvor madpolitik er beskrevet justeres med tilføjelsen: *"eller ikke-rituelt slagtet kød, f.eks. halal, eller lignende"*

### **3. BESKÆFTIGELSE OG ERHVERV**

#### **Frikommune**

I forbindelse med økonomiaftalen for 2023 blev det aftalt, at alle landets 98 kommuner skulle have mulighed for at indgå en velfærdsaftale på et af de store velfærdsområder eller beskæftigelsesområdet.

Selvom Horsens ikke blev udpeget som frikommune på beskæftigelsesområdet, ønsker forligspartierne, at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget ligesom de øvrige velfærdsområder skal arbejde med at udfordre den styring beskæftigelsesområdet er underlagt både nationalt og lokalpolitisk mhp. at kunne sikre effekt og kvalitet med færrest mulige besværlige proceskrav.

Samtidig har Horsens Kommune søgt om at blive frikommune på ældreområdet, ligesom der skal arbejdes målrettet med frisættelse i alle relevante fagudvalg for at fjerne regler og krav, der ikke gavner den konkrete opgaveløsning nok til at kunne opveje de gener, de måtte medføre.

#### **Rekruttering af arbejdskraft**

Mange brancher har store udfordringer med rekruttering af arbejdskraft. I kølvandet på en målrettet og mangeårig bosætningsindsats samt "Horsens som studieby" er Horsens Kommune en af landets hurtigst voksende kommuner, og befolkningstilvæksten yder i sig selv et afgørende bidrag til at styrke tilgangen af kvalificeret arbejdskraft til de mange spændende arbejdspladser, der findes i kommunen. Forligspartierne er derfor enige om, at indsatsen skal fortsætte, og at der derudover skal sættes fokus på at få flere, der pendler ud af kommunen, til at tage et lokalt job. Her skal Horsens Works-kampagnen, der viser karrieremuligheder i Horsens, fortsætte og fremadrettet rumme både offentlige og private jobs, ligesom ny viden om best-practice rekrutteringsstrategier via Business Horsens skal bringes i spil i det lokale erhvervsliv.

#### **Fokus på velfærdsjobs**

Også på velfærdsområderne er rekrutteringsudfordringen alvorlig, og ligesom landets øvrige kommuner kan Horsens om få år stå med en brændende platform på det sundhedsfaglige og pædagogiske område.

Med budgetaftalen ønsker forligspartierne derfor at målrette den allerede igangsatte indsats i regi af § 17, stk. 4-udvalget vedrørende rekruttering og fastholdelse af arbejdskraft til de fag på det offentlige arbejdsmarked, hvor der er gode jobmuligheder, men få kandidater. Forligspartierne er samtidig enige om, at indsatserne udvikles i et tæt samarbejde med de lokale uddannelsesinstitutioner og relevante faglige organisationer for at sikre bred forankring af den mangestregede indsats, der skal udvikles og iværksættes over de kommende år.

## **Tilbage på arbejdsmarkedet**

For at imødekomme efterspørgslen efter arbejdskraft og samtidig give flest muligt adgang til et liv i beskæftigelse, ønsker forligspartierne at undersøge muligheden for at borgere, som har forladt arbejdsmarkedet og som eksempelvis er på førtidspension eller pension, igen kan bidrage til det danske arbejdsmarkedet, jf. beskæftigelsesloven rammer.

## **Mindre fravær**

En vigtig del af indsatsen med at sikre tilstrækkelig arbejdskraft og samtidig sørge for, at alle, der kan, skal have et arbejde, handler om at gøre mennesker med begrænsede danskundskaber klar til arbejdsmarkedet. Derfor skal Beskæftigelses- og Integrationsudvalget i dialog med sprogcentret afdække, hvordan man i fællesskab kan nedbringe fravær blandt sprogcentrets kursister og dermed reducere ressourcospild. Der kan f.eks. stilles krav om fremmøde procent ifm. fremtidige udbud af opgaven.

## **Korterevarende nyttejobs**

Forligspartierne er enige om, at alle mennesker der kan, skal have et arbejde. For at sikre den mest hensigtsmæssige aktivering fra ledighed til beskæftigelse er forligspartierne enige om, at nyttejob perioden maksimalt kan vare 6-8 uger mod de nuværende 13 uger, hvorefter der jf. lovgivningen på området skal tilbydes relevant beskæftigelse.

## **Adgang til enkeltydelser**

Mange står aktuelt i en økonomisk svær situation og for dem, der har mindst, kan det være særlig alvorligt. Derfor er forligspartierne enige om, at der skal være gode og lige muligheder for at få hjælp til enkeltydelser i særligt svære situationer.

Forligspartierne ønsker således at harmonisere den nuværende grænse for rådighedsbeløb, der afgør adgangen til enkeltydelser, så det for alle borgere fremadrettet svarer til det aktuelle niveau for borgere over 30 år. Dermed gøres adgangen til enkeltydelser for borgere i en økonomisk, kritisk situation uafhængig af alder.

## **Tilskud til Business Horsens**

I 2022 udarbejdes ny erhvervsstrategi for Horsens Kommune. Strategien skal sikre, at Horsens Kommune bibeholder sin position som en af landets stærkeste erhvervskommuner med gode rammebetingelser for både iværksættere og etablerede virksomheder. Derudover skal strategien understøtte vigtige temaer som virksomhedernes grønne omstilling og rekruttering af arbejdskraft.

Implementeringen af strategien sker bl.a. gennem den årlige samarbejdsaftale med Business Horsens, som indeholder den vigtige opgave med at sikre professionel vejledning af områdets virksomheder i forhold til den grønne omstilling, og ikke mindst de mange muligheder virksomhederne har for at få finansieret deres grønne ambitioner fra eksterne programmer og puljer som f.eks. SMV:Grøn og andre steder, hvor der i regi af bl.a. EU og hele erhvervsfremmeområdet kan hentes meget betydelige midler til at investere i både udvikling og den grønne omstilling.



Forligspartierne er enige om, at den kommende samarbejdsaftale med Business Horsens særligt skal fokusere på hovedområderne "fra sort til grøn industri" (bl.a. udmøntning af klimaplanens tiltag rettet mod erhvervslivet), iværksætter, digitalisering, rekruttering af arbejdskraft og detailhandelsudvikling, mens Business Horsens' hidtidige opgave med at etablere et teknologisk laboratorium i samarbejde med Aarhus Universitet ikke længere vurderes at være aktuel. Det samlede tilskud til Business Horsens reduceres i 2023 med 250.000 kr. i forhold til tidligere år, som i stedet tilgår Brædstrup Handel og Erhverv til en særlig indsats for understøtte det stærke, lokalt forankrede arbejde med at understøtte detailhandlen og erhvervsudvikling i Brædstrupområdet.

### **Styrket detailhandel i Brædstrup**

Brædstrup er inde i en positiv udvikling. Forligspartierne ønsker at støtte op om denne udvikling ved at styrke Brædstrup Handel og Erhvervs arbejde med bl.a. at sikre øget virksomhedsopbakning, afvikling af lokale arrangementer og events, der kan trække flere besøgende og handlende til byen, øget markedsføring mm. I 2023 finansieres således 250.000 kr. til formålet ud af det overordnede tilskud til erhvervsstøtte via Business Horsens.

### **Grønne virksomheder og grøn kommune**

Horsens Kommunes klimaplan er udarbejdet i tæt partnerskab med erhvervslivet. Planen beskriver en række konkrete indsatser, der skal sikre den vigtige transformation fra sort til grøn industri – bl.a. med målrettet vejledning af alle små og mellemstore virksomheder i samarbejde med Business Horsens og særlige indsatser i forhold til byggebranchen i samarbejde med Construction Center Denmark.

Forligspartierne er ligeledes enige om, at Horsens Kommune skal gå foran i den grønne omstilling ved bl.a. – i overensstemmelse med klimaplanen – at følge DI's anbefalinger til kommunernes grønne omstilling, herunder opstilling af flere el-ladestander, fremme cyklisme, mere bæredygtige indkøb, mere energieffektive bygninger, CO2-neutral offentlig transport mm. Arbejdet er forankret i Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget.

### **Datadrevet turisme- og detailhandelsudvikling**

Ligesom samfundet og erhvervslivet generelt står også turisme- og detailbranchen over for den digitale transformation og skal træffe valg om brug af ny teknologi, voksende mængder data og digitaliseringsmuligheder. For begge brancher ligger der et uudnyttet potentiale i data, der kan medvirke til at øge produktiviteten samt forbedre service og kvaliteten af turisternes og kundernes oplevelse og ikke mindst sikre en bæredygtig udvikling af Horsens som besøgsdestination fx gennem nye indsigter omkring turist- og shoppingadfærd.

Forligspartierne ønsker derfor, at der skal igangsættes et projekt, der sætter fokus på øget brug af data i turisme- og detailbranchen på baggrund af erfaringerne fra tilsvarende projekter i andre destinationer. Projektet forankres i Destination Kystlandet i samarbejde med City Horsens og Horsens Kommune.

## **Horsens Fjord som en bæredygtig turistdestination**

Horsens Fjord ligger som en naturskøn perle midt i Destination Kystlandet. Senest er der med støtte fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og i samarbejde med Odder og Hedensted Kommuner, Dansk Kyst- og Naturturisme mfl. taget initiativ til at få udarbejdet en strategisk-fysisk udviklingsplan for området omkring fjorden, som balancerer naturoplevelser med naturbeskyttelse og skal bane vejen for en bæredygtig udvikling af området, sikre bedre gæstemodtagelse samt skabe incitament for private investeringer i naturattraktioner, overnatning- og oplevelsestilbud. Forligspartierne støtter op om udviklingen af Horsens Fjord som en bæredygtig turistdestination og er enige om, at etableringen af en stiforbindelse hele vejen rundt om fjorden skal søges færdiggjort hurtigst muligt – og inden udgangen af 2023 for den del, der ligger i Horsens Kommune.

## **Opgaveløsning**

I lyset af den aktuelle økonomiske situation ønsker forligspartierne at sætte øget fokus på, hvor opgaverne løses bedst og mest effektivt, og konkret om der er opgaver, der med fordel kan hjemtages eller løses på andre nye måder med henblik på at styrke serviceniveauet og reducere omkostningerne.

## **Socialt ansvar**

Forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune skal gå foran og tage et socialt ansvar, ikke mindst ifm. køb af varer og ydelser. Derfor ønsker forligspartierne, at det skal undersøges, om kommunen kan undgå at købe varer og ydelser fra virksomheder, der har ejerskab placeret i skattelylande.

## **4. KULTUR OG FRITID**

Kulturen og fællesskaberne har spillet en afgørende rolle i transformationen af Horsens Kommune, og det er fortsat både de helt store oplevelser, hverdagskulturen 365 dage om året og forenings- og fritidslivet, der er med til at sætte Horsens på landkortet og bidrage til det gode liv for alle dem, der bor her. Således spiller kultur- og fritidsområdet en vigtig velfærdsrolle ift. at skabe både indhold og plads til alle i fællesskaberne. Det er forligspartierne enige om fortsat at prioritere højt. Det betyder dels at fastholde det høje ambitionsniveau – og samtidig løbende forny og udvikle Horsens som Kulturkommune.

### **FÆNGSLET og Fængselsmuseet som kulturelle fyrtårn**

FÆNGSLET med Fængselsmuseet er et kulturelt fyrtårn i Horsens Kommune, og med indvielsen af Vestsalen og nye udstillinger har stedet taget endnu et skridt i retning af national og international anerkendelse. Forligspartierne ønsker, at FÆNGSLET og Fængselsmuseet skal fortsætte den positive udvikling og ønsker derfor at indlede dialog om mulige næste skridt i den fysiske udvikling, herunder om muligheden for at etablere en underjordisk udstillingssal, der kan understøtte Fængselsmuseets ambition om at blive Europas fængselsmuseum. Dialogen skal tage udgangspunkt i tæt samarbejde med fonde mhp. at sikre ekstern finansiering til et evt. projekt.

### **PR-puljen reduceres**

PR-puljen har gennem en lang årrække gjort en afgørende forskel i den positive branding og markedsføring af Horsens Kommune – ikke mindst ift. de store kulturarrangementer og sportsevents. I lyset af den aktuelle økonomiske situation er forligspartierne imidlertid enige om, at aktivitetsniveauet skal nedjusteres. Derfor skal PR-puljen i både 2023 og 2024 reduceres med 2,25 mio. kr. pr. år, som overføres til Kultur- og Fritidsudvalget hvor 2 mio. kr. pr. år prioriteres til at håndtere stigende omkostninger forbundet med Nordeuropas største Middelalderfestival, mens 250.000 kr. pr. år tilføres Kultur- og Oplevelsespuljen som kan søges af kommunens mange kulturarrangører.

### **Horsens Holder**

Kommunens første festuge løb af stablen i juni 2022 med mere end 80 arrangementer og 40 forskellige arrangører. Forligspartierne er enige om at gentage Horsens Holder med endnu større fokus på understøttelse og inddragelse af det lokale kultur- og foreningsliv. Formålet med Horsens Holder er nemlig at give en platform til det lokale kultur- og foreningsliv, og at vise borgere og gæster alle de stærke, kreative kræfter, kunstnere, foreninger og andre aktører i Horsens Kommune, som har noget på hjerte. Det handler med andre ord om lokal forankring med plads til lokale kunstnere, foreninger og aktører.

### **Kultur som Horsens-metode**

Kulturlivet har igennem årtier været blandt de allerstærkeste drivkræfter i Horsens Kommunes udvikling, og i dag er kulturen og de mange stærke fællesskaber vigtige ingredienser i

kommunens DNA, horsensianernes selvforståelse og det nationale brand, der gør, at Horsens skiller sig ud fra lignende kommuner.

Forligspartierne er enige om, at det særlige har afgørende værdi og skal fastholdes og videreudvikles. Derfor ønsker forligspartierne at gå et skridt videre og afdække, hvordan kulturen og den særlige styrkeposition kan udnyttes endnu bedre og mere tværgående som metode til at understøtte udviklingen af hele samfundet Horsens – på samme måder som man i andre kommuner ser anvendelsen af f.eks. design og leg og læring som en særlig og unik tilgang til opgaveløsningen.

### **Tilgængelig kultur og turisme**

Forligspartierne er enige om, at kommunens mange kulturarrangementer, events og turistattraktioner skal være tilgængelige for alle. Derfor skal der i videst muligt omfang være tilgængelighed for alle, ligesom det af kommunikation om og markedsføring af de enkelte arrangementer og lokationer skal fremgå, om de er handicapvenlige både ift. fysiske og psykiske handicap.

### **Affaldssortering til events**

Kulturen og den grønne omstilling skal gå hånd i hånd, og derfor er forligspartierne enige om, at der skal være affaldssortering til alle Horsens Kommunes kulturarrangementer og events. Der skal ligeledes være dialog med private arrangører om det samme. I den forbindelse skal det undersøges, om man med fordel kan udlåne en mobil affaldsvogn til mindre ikke-kommunale events efter Hedensted-modellen.

### **Arkivering**

Horsens kommune er jf. Arkivloven forpligtet til at aflevere kommunale arkivalier, der er omfattet af Persondataloven, til et offentligt arkiv. Opgaven med aflevering af byens stadsarkiv, som besluttet i 2018, og klargøring af kommunens bevaringsværdige arkivalier fra perioden før 2006 til aflevering til rigsarkivet pågår aktuelt. Idet opgaven er udvidet til også at omfatte aflevering af yngre materiale dannet i perioden efter 2006 afsættes 1 mio. kr. om året i 2023 og 2024 til færdiggørelse af opgaven.

### **Fal\_k**

Kultur- og Fritidsudvalget har besluttet at give tilskud til 1 års husleje til paraplyforeningen Fal\_k, som forventer at flytte ind i den tidligere Falck-station og skabe plads til en række foreninger og kreative aktiviteter samt byens skatermiljø, som på den lidt længere bane er tiltænkt m2 i den kommende Bygholm Avlsgård.

Imidlertid er mulighederne på avlsgården aktuelt begrænset af en stram anlægsramme og krav om ny lokalplan, hvorfor det tidligst forventes, at der kan skabes plads til streetsport miljøet og andet kultur- og foreningsliv i en 2-årig horisont. Derfor er forligspartierne enige om, at huslejetilskuddet skal forlænges til i alt 2 år. De ekstra 312.000 kr. finansieres af midler på lokaletilskudsområdet i 2023. Der gælder de samme vilkår for det forlængede tilskud som allerede vedtaget af Kultur- og Fritidsudvalget.

## **Idræts- og fritidsfaciliteter**

Horsens Kommune har en ambition om at øge borgernes fysiske og mentale sundhed gennem bevægelse og stærke fællesskaber. Det sker bl.a. i regi af Bevæg dig for livet, som handler om at få flere til at dyrke motion og idræt i en af kommunens mange foreninger.

Forligspartierne er enige om, at arbejdet med at indfri ambitionen skal fastholdes, og at de senere års investeringer i bl.a. haller, svømmehaller, kunstgræsbaner og springfaciliteter skal fortsætte. Derfor forlænges Kultur- og Fritidsrådets anlægsramme, så den dækker hele investeringsperioden. Det betyder, at der i perioden 2023-2031 vil være ca. 110 mio. kr. til anlægsprojekter i regi af Kultur- og Fritidsudvalget.

Imidlertid er forligspartierne enige om, at der i lyset af den økonomiske situation er behov for at pause nye anlægsprojekter på området, således at der frem mod efteråret 2023, hvor den samlede anlægsramme for 2024 kendes, alene vil ske færdiggørelse af allerede igangsatte projekter samt forprojektering til nye, større projekter, hvor det vurderes relevant.

## **Talentudvikling**

Horsens Kommune har stærke samarbejder om og med elitesportsudvikling. For at give lokale idrætstalenter de bedste muligheder for at udvikle sig til dygtige senioratleter, øges tilskuddet til eliteidrætsområdet på forsøgsbasis i 2023-2025 med 0,5 mio. kr., bl.a. med henblik på at kunne give lokale idrætstalenter bedre mulighed for, via deres respektive klubber, at søge om midler til udvikling af deres talent. Der skal være særligt fokus på talenter fra mindre idrætter og parasport.

## **Facilitetspulje**

Parallelt med de mange anlægsprojekter, er der etableret en facilitetspulje på 0,8 mio. kr. om året, som kan søges af lokale foreninger til mindre, nye anlægsprojekter eller istandsættelser med minimum 50% medfinansiering fra foreningerne. Puljen, der er finansieret af anlægsrammen på Kultur- og fritidsområdet, udløber i 2022. Forligspartierne er enige om, at puljen fortsat skal løbe i budgetperioden frem til og med 2026 og fortsat finansieres af udvalgets anlægsramme.

## **Faciliteter på lystbådehavnen**

Forligspartierne er enige om, at Kultur- og Fritidsudvalget skal prioritere igangsætning af klubhusfaciliteter til ro- og kajakklubben samt afdække behov og finde løsninger for de øvrige foreninger i området. Anlægsarbejdet igangsættes i 2024, hvorfor der kan være behov for fremrykning af anlægsmidler fra udvalgets pulje. En forudsætning for etablering af klubhus til ro- og kajakklubben er igangsætning af første del af kanalen. Derfor afsættes der 5 mio. kr. i 2024 og 5 mio. kr. i 2025 til etablering af 1. etape af kanalen.

Forligspartierne er samtidig enige om, at der arbejdes mod en ny samlet vinteropbevaringsplads på den sydlige side af fjorden. Et økonomisk oplæg hertil forventes fremlagt inden budgetlægningen for 2024. I tiden frem mod etablering af ny vinteropbevaringsplads ønsker forligspartierne, at nuværende arealer, der med det fremlagte forslag til en lokalplan for marinaen skal benyttes til stævneplads, alene benyttes til

vinteropbevaring af både fra 15. september og frem til 15. maj. Forligspartierne er indstillede på at revidere gældende reglement med henblik herpå.

### **Professionelt stadion**

Kravene til stadions skærpes løbende – både i forhold til superligafodbold og til placering af landsholdskampe mv. Det gælder både ift. græsunderlaget, til teknik ifm. TV-transmissioner o.lign. Samtidig sikrer et stærkt underlag optimale træningsforhold. I forlængelse af budgetaftalen for 2022 er mulighederne for etablering af hybridgræs blevet undersøgt, og det vurderes, at der med fordel kan etableres hybridgræs på stadion, der ligesom det eksisterende underlag vil skulle udskiftes og vedligeholdes løbende. Der var forudsat en tilførsel på 1 mio. kr. om året til opgaven, men forligspartierne er enige om, at den forudsatte tilførsel skal reduceres med 0,5 mio. kr. svarende til 0,3% på Kultur- og Fritidsudvalgets området som i stedet tilgår folkeskoleundervisningsområdet.

### **Fornyelse af kunstmuseet ifm. helhedsplan for Lunden**

Lunden er en unik grøn oase i midten af Horsens by, hvor museerne, den store amfiscene og plads til aktivitet og afslapning er med til at gøre parken til et af byens mest spændende grønne byrum og samlingspunkter. Forligspartierne bag budgetaftalen for 2022 var dog enige om, at Lunden rummer potentiale for endnu mere og besluttede derfor, at der skal udarbejdes en helhedsplan for Lunden, som skal se på, hvordan både parken og museerne gøres mere tilgængelige, hvordan området kan bindes bedre sammen, og hvordan der kan skabes rum til endnu mere aktivitet.

Arbejdet med helhedsplanen forventes igangsat i efteråret 2022, og med budgetaftalen for 2023 ønsker forligspartierne, at udviklingen af parken – såfremt der kan tilvejebringes betydelig ekstern finansiering – bl.a. skal med respekt for den fredede bygningsmasse indebære en ombygning af Horsens Kunstmuseum med mulighed for at etablere en åben tagterrasse, en ny sal og et nyt, indbydende indgangsparti, som åbner Kunstmuseet mere op ud mod parken. Arbejdet med helhedsplanen og ombygningen af kunstmuseet forankres i Kultur- og Fritidsudvalget, der også skal prioritere medfinansiering af en evt. ombygning af kunstmuseet på 20% af anlægssummen, dog maksimalt 4 mio. kr.

## **5. NATUR OG KLIMA**

### **Grøn omstilling**

Klimaindsatserne er godt i gang i Horsens Kommune. Vi er langt med at indtænke klimatilpasning i byggemodninger gennem vandhåndteringsplaner og i større anlægsprojekter som f.eks. Schüttesvej og Ringvej Syd. Vi er også godt i gang med klimaforebyggende tiltag, ikke mindst via udrulning af fjernvarmenettet, skovrejsning, anlæggelsen af flere nye cykelstier, og ved at daginstitutioner og skoler allerede arbejder aktivt med bæredygtighed og klima som en del af dagligdagen.

Med klimaplanen er der sat en ambitiøs og tydelig retning for omstillingen. Allerede med budget 2022 afsatte byrådet en pulje på 10 mio. kr. til arbejdet med klimaplanen. Disse midler vil for det første sikre, at kommunen er i stand til at træffe kloge fremtidige valg inden for energiområdet, eksempelvis relateret til vedvarende energi og 'Power to x'. For det andet vil der kunne påbegyndes udtagning af kulstofrige lavbundsjord og etableringen af vådområder.

Forligspartierne er imidlertid enige om, at der i de kommende år skal endnu flere initiativer i gang med henblik på at indfri klimaplanens målsætninger. Med anvendelse i 2023 af de tidligere afsatte 10 mio. kr. er forligspartierne enige om at tilføje yderligere 5 mio. kr. om året i både 2024, 2025 og 2026 for at sikre den fortsatte grønne omstilling. Der er samtidig enighed om at fremrykke op til 5 mio. kr. fra 2024 til 2023 såfremt det viser sig, at de rette og vigtige indsatser kalder på handling i 2023. Ikke mindst intensivering af den samlede kommunale maskin- og bilpark til elektriske køretøjer samt målrettede klimapartnerskaber om og med erhvervsliv, landbruget og energiområdet. Som et særligt fokuspunkt ønsker forligspartierne at igangsætte et arbejde, der kan afdække perspektiverne i alternative energifællesskaber, i områder hvor fjernvarmenettet ikke vil blive udrullet.

Frem mod budgetlægningen 2024 skal Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget endvidere have forelagt konkrete mulige klimatilpasningsprojekter.

### **Fast track for bæredygtighed**

Forligspartierne er enige om, at klimadagsorden kræver handling hurtigst muligt. Derfor skal Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget undersøge, om der kan etableres et fast track i myndighedsbehandlingen af klimarelaterede projekter mhp. at sikre effekt hurtigst muligt.

### **Affald og genanvendelse**

Forligspartierne tager til efterretning, at der mellem Regeringen og et bredt flertal i Folketinget er indgået aftale om selskabsgørelse af hele affaldsområdet med ikrafttræden 1. januar 2024. Forligspartierne ønsker derfor, at Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget samt Økonomi- og Erhvervsudvalget inden udgangen af 2022 får forelagt et forslag til, hvordan en selskabsgørelse mest hensigtsmæssigt kan finde sted, herunder om der kan indgås aftaler på tværs af kommuner eller i tilknytning til eksisterende forsyningsselskaber.

Samtidig ønsker forligspartierne, at der i forbindelse med selskabsgørelsen overvejes, om det vil være hensigtsmæssigt, hvis der skabes mulighed for opsamling af haveaffald flere steder i

Horsens og i hele kommunen, der kan mindske trafikbelastningen til genbrugspladsen på Endelavevej under hensyntagen til eventuelle konsekvenser for taksterne. Med selskabsgørelsen åbnes der samtidig op for, at genbrug og genanvendelse af materialer i første række sikres private aktører, og forligspartierne anerkender derfor, at der på den baggrund ikke længere er en idé i at etablere Stablen.

### **Bæredygtigt byggeri**

Nybyggeri og nye anlægsopgaver genererer ca. 1/3 af alt affald i Danmark samtidig med, at der udledes en stor mængde CO<sub>2</sub> i forbindelse med tilblivelse af nye byggematerialer og byggerier. Horsens Kommune skal derfor så vidt muligt stille krav om bæredygtigt byggeri, når kommunen laver udbud. Forligspartierne er enige om, at kommunen skal arbejde for at anvende DGNB-certificering eller lignende som udgangspunkt i forbindelse med, at kommunen bygger og renoverer.

### **Solceller**

En afgørende del af den grønne omstilling handler om omstilling til mere bæredygtige energiformer. Derfor ønsker forligspartierne, at Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget skal afdække potentialet i etablering af solceller på kommunale bygninger, herunder rentabilitet og mulige barrierer.

### **Biodiversitet**

Forligspartierne er enige om, at der skal udlægges flere grønne områder til biodiversitet, herunder grønne arealer i byerne. Samtidig skal grønne arealer i byggemodningsområder, vejgrøfter mm. klippes mindre for at sikre større biodiversitet. Konkret skal arbejde med at sikre biodiversitet og mindre klipning af grønne områder indarbejdes i kommende udbud vedr. pasning af kommunens grønne områder. Arbejdet igangsættes primo 2023. I takt med at områder omlægges til biodiversitet, opnås besparelser på klipning af grønne arealer. Den forventede budgetreduktion på 0,3 mio. kr. skal medvirke til at realisere Horsens Kommunes klimaplan.

### **Vitus Bering Park**

Vitus Bering Park er en perle i midtbyen. Forligspartierne er dog enige om, at det skal føles sikkert og trygt at opholde sig der. Derfor skal der ske en beskæring af planter og opstamning af træer for at gøre parken både tryk og tilgængelig. Samtidig ønsker forligspartierne, at det undersøges, hvordan parken kan åbnes mere op og gøres mere tilgængelig for særligt børn og familier - bl.a. ved at etablere en stor, attraktiv og handicapvenlig legeplads. Endelig kan Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget undersøge, om der med fordel kan etableres både æstetisk belysning og mere formidling om naturmuligheder i Horsens.

### **Skovrejsning**

Skovrejsning binder CO<sub>2</sub> og er samtidig med til at beskytte vores fælles grundvand. Det gør skovrejsning til et vigtigt bidrag til at nå vores klimamål og sikre en fortsat god drikkevandsforsyning. Derudover giver plantningen af nye skovområder mulighed for at skabe flere rekreative steder for borgere og besøgende. Målet er, at der frem mod 2030 rejses 470 hektar ny skov, og at der på den lange bane skal rejses 1.100 hektar ny skov. Der skal plantes



mindst 10% frugttræer og bærbuske i nye træhegn og mindre bevoksning. Forligspartierne ønsker, at Horsens Kommune opkøber relevante områder til skovrejsning – bl.a. nord for Horsens by mellem Gl. Århusvej og Tolstrupvej. Dertil skal der laves en grøn udviklingsplan, der beskriver muligheder og planer for skovrejsning for de kommende fem år, samt hvor og hvordan Horsens Kommune kan opkøbe landbrugsjord, der kan omlægges til natur.

### **Horsens Fjord**

Forligspartierne er optaget af at sikre vandkvaliteten i fjord, åer og vandløb. Fjordens indhold af næringsstoffer er målt systematisk siden 1989, og forligspartierne noterer med tilfredshed, at indholdet af kvælstof og fosfor er faldet, hvilket skyldes at landbruget udleder mindre og at spildevandet i oplandet til Horsens Fjord bliver rensat bedre. Samtidig er der med succes gjort en stor indsats for at sikre ålegræs, der nu breder sig på bunden af Horsens Fjord.

Forligspartierne ønsker at hæve ambitionerne for havmiljøet. Derfor skal Bæredygtighed-, Natur- og Klimaudvalget udarbejde en plan på baggrund af evidensbaserede tiltag. Planen skal udarbejdes i samarbejde med landbruget, Samn Forsyning og Miljøstyrelsen. Evt. tiltag til at forbedre havmiljøet skal finansieres inden for udvalget ramme.

Forligspartierne ønsker desuden, at det undersøges, hvilke tiltag man kan gøre for at forbedre vandkvaliteten i vandløb og søerne i Bygholm Park, da de tiltag der gøres opstrøms, kan være med til at reducere udledningen til Horsens Fjord. Det skal i den sammenhæng afdækkes, om det er muligt at optimere målingen af vandkvaliteten og udledningen af kvælstoffer endnu mere end i dag.

### **Kloakseparering og vandhåndtering**

Klimaforandringerne medfører mere regn og kraftigere regnskyl, der øger risikoen for oversvømmelse af lavtliggende områder og kældre. Forligspartierne ønsker, at Horsens Kommune i samarbejde med Samn Forsyning undersøger mulighederne for nedsivning af regnvand i boligområder (LAR) og regnbede som supplement eller erstatning for nedgravede rør i boligområder, der skal separeres. Evt. implementering sker under hensyntagen til inddragelse af boligområderne, økonomi og effekt ift. klimatilpasningen.

Forligspartierne er samtidig enige om, at der skal sættes endnu mere tryk på processen med at indhente efterslæbet med kloakseparering, hvorfor der hurtigst muligt skal udsendes skriftlig påmindelse til borgerne om tilslutningsforpligtelsen. I lyset af at der fortsat mangler en gennemgang af ca. 3800, anerkender forligspartierne, at der kan være behov for at opdele udsendelsen af de skriftlige påmindelser i flere etaper.

### **Træer i Horsens by**

Grønne oaser og åndehuller giver liv og lyst til udeliv i byen, og træer kan i særdeleshed skabe sådanne rum. Forligspartierne er enige om, at der skal plantes flere træer i midtbyen, så den bliver grønnere til glæde for borgere og forbipasserende. For at sikre en hensigtsmæssig planlægning ønsker forligspartierne, at træerne og grønne oaser indtænkes i forbindelse med allerede planlagte anlægsprojekter og i forbindelse med Trafikplan 2035. Konkret vil det være relevante at plante træer i forbindelse med forlægning ved Langmarksvej og kommende

projekter ved indfaldsvejene til Horsens. På den lange bane er ambitionen at der skal plantes 1000 træer.

Herudover vil det være relevant at se på eksisterende træer i hele kommunen og skifte dårlige træer med ringe vækstbetingelser ud med sorter, som giver sanseoplevelser over en længere sæson. Evt. tiltag sker inden for udvalgets ramme.

### **Energibesparende tiltag**

Den aktuelle verdenssituation og afledte energikrise er alvorlig. Derfor er forligspartierne enige om, at administrationen fra d.d. har mandat til at igangsætte energibesparende foranstaltninger med afsæt i de tiltag, energistyrelsen har anbefalet, og hvor det giver mening af hensyn til mulige besparelser, opgaveløsningen mv. Der orienteres efterfølgende skriftligt i de respektive udvalg. Administrationen kan dog efter en konkret vurdering forelægge konkrete indsatser til udvalgenes beslutning.

## **6. BOSÆTNING OG INFRASTRUKTUR**

### **Pulje til fremme af lokalsamfund i landsbyer og lokalcenterbyer**

Mange lokalsamfund i Horsens Kommune er inde i en spændende og positiv udvikling, hvor stadig flere flytter til og bliver en del af de nære og givende fællesskaber, der findes her. Det er en udvikling, som er båret af de mange mennesker, der tager ansvar for deres lokalområde, og som derigennem er med til at forme en attraktiv ramme om det gode liv for rigtig mange mennesker.

Forligspartierne ønsker fortsat at understøtte den gode udvikling og bygge videre på de seneste års gode erfaringer. Derfor konstaterer forligspartierne med tilfredshed, at der i 2023 forventes at være 5 mio. kr. i uforbrugte midler i landsbypuljen og lokalcenterbypuljen, som kan anvendes til den fortsatte udvikling.

Forligspartierne ønsker i den forbindelse, at Oplandsudvalget skal drøfte, hvorvidt man med fordel kan samle de to puljer for at sikre, at de anvendes mest effektivt, der hvor lokalsamfundene efterspørger økonomiske muligheder.

Samtidig er forligspartierne enige om at øremærke 1 mio. kr. fra puljerne til natur- og klimaforbedrende tiltag, f.eks. i form af CO<sub>2</sub>-reducerende tiltag, energieffektivisering, forøgelse af biodiversitet mv. Midlerne kan anvendes både til udearealer og bygninger – ikke mindst ift. energieffektiv omlægning, så der kan frigøres driftsmidler til aktiviteter.

### **Byggemodning**

Horsens Kommune vokser fortsat, og forligspartierne er enige om, at der fortsat skal arbejdes for at muliggøre tilflytning. Derfor vil der også fremadrettet være behov for at sikre nye udstykninger i Horsens Kommune. Forligspartierne ønsker fortsat fokus på at tilbyde kommunale boliggrunde i de kommende år kombineret med salg af større og mindre projektgrunde til privates udvikling for derved at sikre et tilstrækkeligt og varieret boligudbud, der svarer til hele kommunens fortsatte udvikling. Den gældende kommuneplan giver en række muligheder for kommunale og private udstykninger bl.a. i Egebjerg, Gedved, Østbirk, Brædstrup og Horsens. I det kommende tematillæg for byvækst til kommuneplan 21 skal der fortsat arbejdes med at sikre gode muligheder for nye boligudstyknings, og der skal være fokus på at sikre blandede bydele og blandede boligformer. Konkret skal der skabes mulighed for at sikre kommunalt areal til 60-70 boligenheder årligt.

I takt med den stigende efterspørgsel efter jord til forskellige formål vil der også være brug for at nytænke grundstørrelser, boligtypologier og understøtte rotation i den eksisterende boligmasse, således at eksisterende familieboliger frigives til nye familier, mens ældre og enlige sikres nye tilpassede bosætningsmuligheder.

### **Lokalsamfund**

Samtidig er forligspartierne enige om, at det fortsat skal være attraktivt at bosætte sig i kommunens mange lokalsamfund. Der skal derfor sikres attraktive boliggrunde i oplandet, der

netop kan imødekomme efterspørgslen efter de nye boligtypologier, herunder parcelhuse, rækkehuse og seniorboliger.

Forligspartierne er desuden enige om, at det ved budgetlægningen for 2024 skal vurderes, om der med respekt for kommunen likviditet kan prioriteres yderligere midler til de mange stærke lokalsamfund via Lokalcenterpuljen og Landsbypuljen. Allerede i 2023 afsættes i Oplandsudvalget 100.000 kr. til bl.a. forsikringsforhold i oplandet.

### **Boligpakke**

Byggebranchen går ind i usikre tider med stigende priser på byggematerialer og faldende ordrer i bogen. I Horsens Kommune er der mange lønmodtagere inden for byggebranchen, og derfor er der risiko for øget ledighed. Derfor ønsker forligspartierne, at Økonomi- og Erhvervsudvalget sammen med de almene boligforeninger skal drøfte og forberede en boligpakke på minimum 500 almene boliger bestående af mindre, prisvenlige, almene boliger. Boligpakken kan efter aftale med boligforeningerne og politisk behandling i byrådet udmøntes, såfremt det viser sig nødvendigt at holde hånden under den lokale beskæftigelse. Boligpakken skal således kun bringes i anvendelse, hvis situationen er alvorlig, men der er behov for at forberede arbejdet, så det hurtigt kan sendes til politisk behandling, hvis det viser sig nødvendigt. Før boligpakken kan igangsættes, skal det undersøges, om der er ledig boligkapacitet.

### **Trafikplan 2035 og trafiksikkerhed**

Forligspartierne er enige om, at arbejdet med Trafikplan 2035 er et vigtigt greb for at sikre fremkommelighed, tryghed og sammenhængskraft både i Horsens by og i oplandsbyerne som fx Hovedgård, Brædstrup, Gedved og Østbirk. Samtidig er det fortsat vigtigt, at Trafikplan 2035 også forholder sig til kollektiv trafik, samkørsel, pendlerpladser og cykelstier med henblik på at medvirke til den grønne omstilling og skabe rammerne for, at flere vælger cyklen frem for bilen, eller benytter sig af samkørsel. I overensstemmelse med budgetaftalen for 2022 ønsker forligspartierne, at Plan- og Vejudvalget ultimo 2022 forelægges en plan for det videre forløb vedrørende udarbejdelse af Trafikplan 2035.

I forbindelse med dette års budgetforhandlinger, har der været frembragt en lang række ønsker til konkrete trafikprojekter. De respektive forligspartier kan frembringe ønskerne til drøftelse og prioritering i forbindelse med Plan- og Vejudvalgets arbejde med Trafikplan 2035.

Horsens Kommune har løbende arbejdet med at sikre bedre forhold for cyklister og større trafiksikkerhed, og der vil også i de kommende år være midler til, at Plan- og Vejudvalget vil kunne prioritere trafiksikkerheds- og cykelstiprojekter. Også her kan forligspartiernes ønsker frembringes til drøftelse og prioritering af lokale trafiksikkerheds- og cykelstiprojekter i 2023 i Plan- og Vejudvalget, under hensyntagen til den samlede anlægsramme.

I forhold til den regionale planlægning af supercykelstikorridorer peger forligspartierne på, at der først og fremmest skal søges statslig medfinansiering til etablering af supercykelstikorridoren mod nord over Vedslet mod Aarhus – den såkaldte Horsensrute.

## **Midlertidige P-pladser i byen**

Forligspartierne er enige om, at der skal være gode parkeringsforhold for borgere, handlende og andre besøgende i byen, og at gadeparkering i midtbyen er afgørende for detailhandlen. Forligspartierne ønsker derfor at få afdækket, om der er mulighed for at etablere midlertidige parkeringsarealer i midtbyen. Det kan f.eks. være ved at etablere parkeringspladser på private eller kommunale arealer, som midlertidigt står tomme efter nedrivning e.l.

## **Bypark**

I budgetaftalen for 2022-2025 blev der igangsat forprojektering af en helt ny By- og Kulturpark i Horsens midtby i gårdene bag Sct. Ibs Skole og Kulturstationen. Forligspartierne er enige om, at en ny bypark vil være attraktiv for alle de mennesker, der lever i midtbyen – og for daginstitutioner, skoler og kulturskoler i området. Derfor skal der igangsættes dialog med eksterne fonde ift. mulig realisering og finansiering af projektet. Forligspartierne er enige om at drøfte kommunal medfinansiering, såfremt det lykkes at rejse langt størstedelen af den samlede finansiering eksternt.

## **Giv et praj om kommunens udvikling**

Kommunes app "Giv et praj" giver mulighed for, at borgerne kan indmelde ting til administrationen, som kræver opmærksomhed. Forligspartierne ønsker, at Plan- og Vejudvalget skal undersøge, om app'en kan udvides med muligheden for at komme med mere generelle forslag til kommunens udvikling. Undersøgelsen skal bl.a. forholde sig til økonomi og tekniske muligheder.

## **Togstop i Hovedgård**

En analyse har vist, at der er potentiale i etablering af et muligt togstop i Hovedgård. Derfor skal oplandsudvalget fortsat arbejde for etableringen i dialog med relevante myndigheder.

## **Kolonihaver**

Forligspartierne er enige om, at kolonihavelivet skal være så enkelt som muligt. Derfor skal det undersøges, om det er muligt at sikre en mere enkel tømningssordning med opkrævning over huslejen samt om tilsynsfrekvensen kan ændres og lægges ind under kommunen. Ændringer må ikke betyde øget administration og bureaukrati.

## **Tidsfrister i anlægsprojekter**

Horsens Kommune gennemfører hvert år mange anlægsprojekter, hvor overholdelse af tidsfrister er afgørende i forhold til kunne tage nye daginstitutioner, skoler, idrætsanlæg og infrastrukturprojekter i brug. Med henblik på at øge fokus på overholdelse af tidsplaner og holde ansvarspådragelser for øje over for entreprenørerne ved forsinkelser, er forligspartierne enige om at udnytte rammerne videst muligt i de generelle vilkår for arbejder og leverancer i bygge- og anlægsvirksomhed.