



Arbejdsgrundlag

Kultur- og Fritidsudvalget
2022-2025

Horsens Kommune



Det levende kulturliv og de mange stærke fællesskaber er blandt de allerstærkeste drivkræfter i Horsens Kommunes udvikling. Dette helt særlige Horsens-DNA skal vi holde fast i og udvikle, og som udvalg vil vi gå forrest. Vi vil turde tænke og udvikle nyt. Vi vil skabe de allerbedste forudsætninger for at lykkes. Og vi vil invitere alle, der har lyst, til at være med, så vi sammen kan udvikle Horsens' position som en kulturkommune, der tør og vil noget med kulturen og fællesskaberne.

Kultur- og Fritidsudvalget, maj 2022



Horsens Kommunes byråd vedtog i februar 2022 et fælles arbejdsgrundlag, som sætter retningen for kommunens udvikling over de kommende år. På den baggrund udarbejder alle fagudvalg et udvalgsspecifikt arbejdsgrundlag, der skal omsætte byrådets overordnede visioner til konkrete mål på området. Dette dokument udgør Kultur- og Fritidsudvalgets arbejdsgrundlag for byrådsperioden 2022-2025.

Indhold

Indledning	6
Værdigrundlag	8
Politiske mål	9
Oversigt over vedtagne politikker og strategier	18



Indledning

Et levende kulturliv og stærke fællesskaber har igennem årtier været blandt de allerstærkeste drivkræfter i Horsens Kommunes udvikling. De store koncerter, de mange festivaler og hverdagens små og store kulturelle oplevelser har gjort Horsens Kommunes kulturbrand stærkt, og kulturen er samtidig blevet en væsentlig del af vores selvforståelse.

Udviklingen har vi skabt i fællesskab. Sådan er vores DNA. For i Horsens Kommune ved vi, at når vi gør tingene sammen og løfter i flok, så når vi længst.

I dag står vi stærkt. Vi har FÆNGSLET som vores helt store kulturelle fyrtårn, der trækker besøgende til fra hele verden, og som sammen med vores mange andre spillesteder hvert år danner rammen om store koncerter og events.

Året rundt giver Mærk Byen-indsatsen liv til byens mange spændende rum og gader. Museerne inviterer indenfor til inspirerende udstillinger og fortællinger. Bibliotekerne er afholdte samlingssteder for mange og byder på inspiration og fordybelse. Og på Kulturstationen kan børn og unge dygtiggøre sig inden for musik, teater, dans og billedkunst.

Samtidig har vi i hele kommunen fantastiske foreninger, aftenskoler og frivillige, som hver dag skaber mulighed for, at børn, unge og voksne kan dyrke sport og fritidsaktiviteter i fællesskab med andre. Vi har haller og idrætsanlæg, som motiverer til motion og bevægelse - og vi har masser af smuk natur, som udgør en fantastisk ramme for det aktive udeliv.

Ja, kultur er mange fantastiske ting, og alt det skal vi bygge videre på, og vi skal fortsætte udviklingen og prioriteringen af hele Horsens Kommune som en levende kultur- og oplevelseskommune med aktiviteter, arrangementer og events af høj kvalitet året rundt. For det betyder noget at bo et sted, hvor der sker noget hver dag.

Med byrådets arbejdsgrundlag er mandatet givet til Kultur- og Fritidsudvalget – og den opgave er vi klar til at løfte i et tæt og konstruktivt samarbejde med de mange ildsjæle, foreninger, aktører, virksomheder og alle de andre gode kræfter, der hver dag er med til at fastholde og udvikle Horsens' position som en levende kulturkommune, der tør og vil noget med kulturen.

Kultur- og Fritidsudvalget,
Maj 2022



Værdigrundlag

I Kultur- og Fritidsudvalget har vi en række grundlæggende værdier, som understøtter vores arbejde og politiske prioriteringer.

Et værdifuldt fællesskab for alle

Vi tror på, at alle mennesker har noget at bidrage med til fællesskabet – og at fællesskabet har noget at tilbyde den enkelte. Uanset om det er i det lille fællesskab i opgangen, gennem træner-tjansen i håndboldklubben eller som frivillig ved et af kommunens mange kulturtilbud.

For det at være en del af noget, betyder noget – for den enkelte, for fællesskabet og for sammenhængskraften i samfundet Horsens. Derfor skal alle have muligheden for at blive en del af et værdifuldt fællesskab. Og vi skal kunne favne alle med et spændende kultur- og fritidsliv med en stor mangfoldighed af tilbud.

Gribe mulighederne sammen

Vi vil være et udvalg, der tør tænke nyt og tage chancer, når vi kigger frem mod fremtidens kultur- og fritidsliv i Horsens Kommune. Vi vil have modet til at forfølge og afprøve nye og skæve idéer, som ingen har gjort før os.

Mulighederne skal vi gribe sammen. Derfor vil vi være et udvalg, der rækker ud til borgerne, foreningerne, virksomhederne, kulturaktører og vores mange andre stærke samarbejdspartnere – både for at

inspirere og lade os inspirere til udviklingen af fremtidens kultur- og fritidsliv.

Derudover vil vi have blik for sammenhænge, og derfor byder vi os til, når vores kollega-udvalg arbejder med klima, biodiversitet, sundhed og trivsel og meget andet. Vi vil tage et fælles ansvar på tværs af politiske udvalg og områder, og vi vil arbejde tæt sammen om at lykkes.

Et skarpt fokus på prioritering

At sætte nyt i gang samtidig med, at de kommunale budgetter er under pres, kræver prioritering. Når vi udvikler nyt til fremtidens kultur- og fritidsliv, vil vi derfor som udvalg have et stærkt fokus på, om der er overlap med noget eksisterende, der eventuelt skal fastholdes, erstattes, skrues ned for eller lukkes helt.

Prioriteringen skal ikke stå i vejen for at udvikle og prioritere Horsens' position som førende kulturkommune. Vi vil derfor have øje for partnerskaber, projektsamarbejder og ekstern finansiering, når vi sætter nyt i gang – for et rigt kultur- og fritidsliv gavner os alle.

Politiske mål

Vi har for de kommende fire år sat os 10 ambitiøse politiske mål, som sætter retningen for udviklingen på kultur- og fritidsområdet i Horsens Kommune.

Det er vigtigt for os som udvalg at følge vores mål tæt. Det vil vi gøre løbende på vores udvalgmøder, ligesom vi årligt udarbejder en aktivitetsplan med konkrete indsatser, der skal bidrage til, at målene kan indfries.

Målene vil vi indfri i tæt dialog og samarbejde med borgere, foreninger, institutioner og andre aktører på området.

Samtidig vil vi sikre et tæt samarbejde med de andre udvalg og fagområder i Horsens Kommune, så vi sikrer helhedstænkning, bred forankring og langtidsholdbare løsninger.

01

Mål: Vi vil give alle muligheden for at blive en del af fællesskabet

I Horsens Kommune er vi kendte for vores stærke fællesskaber. De findes overalt i kommunen, hvor mennesker mødes, og det gør sig i høj grad gældende på kultur- og fritidsområdet. Her er der stærke fællesskaber på vores kulturinstitutioner, i vores foreninger, på vores digitale platforme og mødesteder, til koncerter, festivaler og arrangementer. Kort sagt: alle de steder, hvor vi er sammen om noget – både fysisk og online.

De mange værdifulde fællesskaber skal vokse og blive endnu stærkere - blandt

andet gennem styrkede rammer og gode vilkår for et aktivt kultur-, fritids- og foreningsliv i hele kommunen og ved at sørge for, at der i vores byer er aktiviteter, oplevelser og kulturtilbud for alle.



02

Mål: Vi vil udvikle og prioritere Horsens' position som førende kulturkommune

Vi er stolte af Horsens Kommunes udvikling, hvor fantastiske initiativer på kulturscenen har været blandt de allerstærkeste drivkræfter.

Gang på gang bliver kulturen og oplevelserne fremhævet som noget af det, der gør en forskel, når man skal vælge nyt hjem, og satsningerne på Horsens som førende kulturkommune giver samtidig alle os, der allerede bor her masser af

muligheder for fylde vores hverdag med spændende oplevelser.

Horsens' position som førende kulturkommune er derfor vigtig. For fortiden, for nutiden og for fremtiden. Det betyder noget at bo et sted, hvor der sker noget hver dag.

Vi vil derfor i årene frem fortsat udvikle og prioritere Horsens' position som en kulturkommune, der tør og vil noget med kulturen. Hvor både de helt store og de nære oplevelser står i kø, hvor kant og kvalitet er nøgleord, og hvor vi eksperimenterer med vores byrum og skaber nye spændende kulturoplevelser steder, man ikke havde troet muligt.

03

Mål: Vi vil anerkende og styrke frivilligheden

Horsens kan noget helt særligt. Her er en udpræget handlekraft og vilje til at løfte i flok. Mange frivillige ildsjæle har været med og bakket op, og gør det fortsat. Dem er vi stolte af, og vi vil blive endnu bedre til at værdsætte og anerkende den kæmpe indsats, som frivillige hver dag yder på kultur- og fritidsområdet.

Vi ønsker samtidig, at endnu flere får øjnene op for den gave, det er at være frivillig og en del af et af de mange værdifulde fællesskaber, vi har i Horsens by og vores mange lokalsamfund.

Derfor vil vi tage aktiv del i at synliggøre, inspirere og skabe engagement omkring det at være frivillig. Det gælder både inden for den organiserede frivillighed i foreningerne, i vores kommunale kultur- og fritidstilbud og i den selvorganiserede form. Vi vil være en positiv medspiller og arbejde for at skabe og udvikle gode rammer for vores frivillige.

04

Mål: Vi vil gøre det endnu mere attraktivt at være forening i Horsens Kommune

Fritids-, idræts- og foreningslivet er borgernes nære og selvvalgte rum til selvrealisering, fordybelse og motion. Det giver den enkelte mulighed for at dygtiggøre sig, skabe netværk, forfølge sin interesse og sit talent.

Fritids-, idræts- og foreningslivet er samtidig med til at skabe mange af de stærke fællesskaber, vi har i Horsens Kommune. Hver dag byder de på fællesskabende aktiviteter. Det er vigtigt – også når vi kigger frem.

Derfor er det alvorligt, når medlemstallet i den lokale idrætsforening falder, og når foreningslivet fortæller os, at det er blevet sværere at stille hold, fordi der mangler trænere, en kasserer eller andre gode kræfter til at gennemføre og understøtte aktiviteterne.

Den tendens ønsker vi ikke skal fortsætte. Vi vil derfor gå i tæt partnerskab med foreningerne og organisationerne om at styrke og udvikle rammerne lokalt, hvor vi kan. Vi vil sætte fokus på nye og ændrede behov for fællesskaber og inspirere og lade os inspirere til udvikling af nye fritids-, idræts- og foreningstilbud. Alt sammen for at gøre det endnu mere attraktivt at være forening og være foreningsaktiv i Horsens Kommune.

05

Mål: Vi vil fremme mulighederne for spændende formidling endnu flere steder

Horsens Kommune er fyldt med gode historier. Her står formidling helt centralt, og alle steder i kommunen bliver historien og litteraturen formidlet på nye og spændende måder og lokaliteter.

Vi har fantastiske museer, som inspirerer, udfordrer og formidler kunst og historie til publikum. Museerne formidler Horsens Kommunes interessante fortid, og gør det levende og spændende at opleve historien. Det samme gør sig gældende for vores biblioteker, hvor kultur- og litteraturoplevelser formidles på nye og spændende måder og med fokus på mange forskellige temaer.

Vi vil sammen med kommunens formidlere eksperimentere og prøve nye ting og lokaliteter af, når vi skaber formidlingsoplevelser med kant og kvalitet. Det vil vi blandt andet gøre i forbindelse med Horsens Holder – Horsens Kommunes nye byfest, ligesom vi på Fængselsmuseet vil arbejde for at sætte helt nye standarder for kulturformidling.

06

Mål: Vi vil styrke rammerne for både talent og bredde

Det er sjovt at dygtiggøre sig, uanset om man går til sport, spejder, sang eller noget helt fjerde. Her bliver frøene sået for nye venskaber og for mål og drømme.

I Horsens Kommune er mulighederne mange, og vi er stolte af den mangfoldighed af fritidsaktiviteter, som vores kulturinstitutioner samt fritids-, idræts- og foreningsliv tilbyder i alle dele af kommunen. For alle børn og unge – uanset om de er idræts- eller kulturinteresserede – skal have mulighed for at udvikle og udfolde sig i sunde rammer.

I årene frem vil vi arbejde for at fremme mangfoldigheden af fritidstilbud til børn og unge yderligere, og vi vil have denne ambition med os hver gang, vi investerer i nye eller renoverer faciliteter til fritids-, idræts- og foreningslivet.

Samtidig vil vi understøtte og videreudvikle talentudviklingen inden for alle dele af vores område, så vi også i årene frem sikrer rigtig gode rammer og vilkår for fremtidens stjerner.



07

Mål: Vi vil skabe endnu bedre betingelser for, at alle kan leve et aktivt og meningsfuldt liv

Alle borgere i alle aldre skal have de bedste muligheder for at leve et aktivt og meningsfuldt liv og vores mange engagerede kommunale medarbejdere, der på daglig basis vejleder og understøtter borgerne og vores kultur- og fritidstilbud, skal fortsat fremme, at alle borgere i Horsens Kommune kan leve et trygt, selvstændigt, aktivt og meningsfuldt liv.

Samtidig vil vi i de kommende år skabe endnu bedre betingelser for et aktivt hverdagsliv for alle gennem målrettede indsatser som f.eks. Kultur på recept og Fritidspas og gennem flerstrengede indsatser som Bevæg dig for livet.

Endelig vil vi prioritere udelivet. Det er med til at holde os sunde og kan give lærerige oplevelser. Derfor vil vi skabe endnu bedre muligheder for, at alle kan nyde vores fælles natur og gøre brug af naturen som arena for leg, bevægelse og ophold.

08

Mål: Vi vil sikre, at vores faciliteter udnyttes og udvikles optimalt

I disse år investeres der massivt i den fortsatte udvikling af vores kultur-, fritids- og idrætsfaciliteter, og det er vores ambition, at flest muligt skal have glæde af dem. Derfor skal vi sikre, at vi anvender faciliteterne optimalt. Hallerne, bibliotekerne, museerne, kulturværestederne og alle de andre gode steder skal bringes i spil hos borgerne og skabe mest mulig plads til oplevelser, leg, bevægelse og ophold.

Det gør vi allerede mange steder i dag. Der er aktivitet i vores haller fra tidlig morgen til sen aften. På Kulturstationen er dørene åbne ugen igennem for et fantastisk kreativt miljø for børn og unge og deres forældre. Og når vi inden for de kommende år flytter bibliotek, borgerservice og Sund By sammen i et nyt fælles hus, ser vi et kæmpe potentiale for at skabe endnu mere rum til fordybelse, leg og læring i Horsens Kommune.

Men ambitionerne stopper ikke her. Vi vil også stille vores faciliteter til rådighed for nyskabelser inden for kultur- og fritidslivet og gøre alt, hvad vi kan for, at Horsens Kommune også i fremtiden kan byde inden- og udenfor til helt nye og spændende måder at lave aktiviteter og fællesskaber på.

Endelig vil vi sørge for at tænke løsninger, der er klimavenlige og fremmer

09

biodiversiteten, når vi investerer i nye anlæg og vedligeholder gamle. På den måde vil vi bidrage til omstillingen frem mod en endnu grønnere, bæredygtig og klimarobust kommune.

Mål: Vi vil arbejde for, at naturen bliver arena for endnu flere kultur- og fritidsaktiviteter

Rigtig mange kultur- og fritidsaktiviteter foregår udendørs og i Horsens Kommune er der en smuk og varieret natur, som er en fantastisk arena for både bevægelse, leg, formidling og kulturelle oplevelser.

Det er sundt at nyde naturen, og som udvalg vil vi støtte, at flere borgere bruger naturen til kultur- og fritidsaktiviteter. Derfor vil vi tænke naturen ind, når vi igangsætter initiativer og indsatser med fokus på bevægelse, formidling, kulturelle arrangementer og lignende, hvor naturen kan fungere som en oplagt eller anderledes arena.

Alle borgere skal have mulighed for at bevæge sig i naturen, uanset om det er gennem det organiserede foreningsliv, om det er på egen hånd eller om det er i form af et kulturtilbud. Samtidig er det vigtigt for os, at der er balance mellem benyttelse og beskyttelse af naturområderne. Derfor skal udviklingen ske med øje for sameksistens mellem natur og mennesker.



10

Mål: Vi vil skabe fremtidens kultur- og fritidsliv i Horsens Kommune sammen

Fremtidens kultur- og fritidsliv i Horsens Kommune skaber vi sammen. Sådan gør vi i Horsens Kommune. For vi ved, at vi kan meget mere, når vi gør tingene sammen.

Derfor vil vi slutte arbejdsgrundlaget af med en invitation til alle – nuværende såvel som nye samarbejdspartnere – om at være med i samarbejdet og dialogen om fremtiden, og hvordan vi hver især og sammen kan styrke og støtte kultur-, fritids- og foreningslivet endnu mere og på alle niveauer.



Den store
vrimlebog om
**BYGGE-
PLADSER**

Josephine Cervel
**FLUNKEN
LADDER**

William bee
Josephine Cervel
Een dag met
Bibi

William bee
Josephine Cervel
Een dag met
Bibi

William bee
Josephine Cervel
Een dag met
Bibi

William bee
Josephine Cervel
Een dag met
Bibi

Oversigt over vedtagne politikker og strategier på udvalgets område

På kultur- og fritidsområdet findes der i dag en række politikker og strategier, som sætter retning for vores arbejde på forskellige områder.

Oversigten kan findes **her**.

Horsens Kommune
Rådhusvej 4
8700 Horsens

Telefon: 76 29 29 29
www.horsens.dk