




**Vision
Sundhed
og Ældre
2021**

Horsens Kommune



**I Sundhed og Ældre står
vi sammen om at være
ambitiøse, skabe
sammenhæng for borgeren
og fremstå som et fagligt
fyrtårn.**

Horsens Kommune



Sammen om en vision for Sundhed og Ældre

Sundhed og Ældres vision er blevet til i et samarbejde, hvor mange har bidraget aktivt og engageret til et godt resultat. Det gælder både politikere, Seniorråd, ledere og medarbejdere.

Målet med visionen er, at den skal udgøre det fælles grundlag, fagligt, organisatorisk og etisk for Sundhed og Ældres arbejde i de kommende år.

Visionen lever ikke på et stykke papir, for kun i den daglige fortolkning og omsætning af visionen til konkrete handlinger hos borgerne og i samarbejdet mellem kolleger, vil visionen give mening.

Vores opgave bliver at gøre visionen om fremtiden til et stykke af en hverdag, der hænger sammen for den enkelte borger og for medarbejderne.



Sammen om en vision for Sundhed og Ældre

Hvert perspektiv er foldet ud med rod i Horsens Kommunes værdier, som for Sundhed og Ældre betyder:

- **Respekt** – vi respekterer hinandens faglighed – vi respekterer borgernes valg og forskelligheder og vi er ordentlige i opgaveløsningen sammen med borger og pårørende
- **Kvalitet** – vi leverer faglighed af høj kvalitet og afstemmer forventninger med borgerne
- **Helhed** – vi sørger for sammenhæng og forudsigelighed i opgaveløsningen omkring borgeren
- **Resultat** – vi skaber resultater med den bedste faglighed



Visionens elementer

Visionen hviler på tre perspektiver:

- **Borgerne**
- **Medarbejderne**
- **Samarbejde og samarbejdspartnere**





Visionen i forhold til **borgerne**

I Sundhed og Ældre står vi sammen om at være ambitiøse, skabe sammenhæng for borgeren og fremstå som et fagligt fyrtårn.

Horsens Kommune





Visionen i forhold til borgerne

- Vi vil være et fagligt fyrtårn på landsplan.
- Vi tager udgangspunkt i det hele menneske og i dennes livsverden, drømme og ønsker.
- Vi vil tilbyde borgeren en helhedsorienteret pleje med øje for borgerens egen historie, valg og værdier.
- Vi skal fremme et åbent og tolerant menneskesyn, der har fokus på det enkelte menneskes værdighed.
- Vi skal fastholde og udvikle det høje faglige niveau på demensområdet og på hjerneskadeområdet.
- Vi skal forebygge indlæggelse og fremme rehabiliteringen, så borgeren kan have et hverdagsliv, der er så tæt på borgerens ønsker som muligt.



Visionen i forhold til borgerne

- Vi vil sikre, at mad og måltider bliver til sociale og gode oplevelser tilpasset den enkeltes ønsker og ernæringsmæssige behov. Det betyder vi skal åbne muligheder for at borgerne kan opleve og gerne bidrage til fremstillingen af måltider.
- Vores aktivitetscentre skal være indbydende og åbne for aktiviteter og samvær for brugere og frivillige.
- Centrene skal være en levende del af det omgivende lokalsamfund, hvor der er plads og rammer til både sjov og alvor, fejring og fest, højtideligheder og afslutning af livet. De fysiske rammer skal udvikles til at understøtte denne centrale del af centrenes funktion.



Visionen i forhold til medarbejderne

I Sundhed og Ældre står vi sammen om at være ambitiøse, skabe sammenhæng for borgeren og fremstå som et fagligt fyrtårn.





Visionen i forhold til medarbejderne

- Vi skal fastholde den gode arbejdskraft gennem et godt og udviklende arbejdsmiljø i et tæt samarbejde i de lokale medarbejderudvalg og andre samarbejdsfora.
- Vi skal rekruttere nye motiverede og dygtige elever og medarbejdere og fremme mangfoldigheden i ansættelsen af nye medarbejdere.
- Vi skal udvikle mere fleksible arbejdstider og finde gode løsninger på at løse opgaverne mere differentieret mellem forskellige faggrupper.
- Vi skal udvikle de fysiske rammer for medarbejderne.
- Vi vil kompetenceudvikle, så vi er rustet til at håndtere den stigende kompleksitet.



Visionen i forhold til medarbejderne

- Vi skal frisætte medarbejderne til selv at træffe beslutninger i mindre, faste teams omkring en gruppe af borgere, så den enkelte borger oplever en højere grad af sammenhæng i hverdagen.
- Ledelsen skal sætte tydelige rammer for arbejdet og selv udvikle sig til at påtage sig de nye roller for en mere flad og selvledende organisation samtidig med at lederne bidrager til bedre fleksibilitet og work-life balance.
- Vi vil kendes på en anerkendende tilgang til hinanden og til borgerne og pårørende og bidrage til at skabe en sammenhørighed på vore arbejdspladser, der giver glæde og energi og faglig stolthed.
- Vi skal fortælle om vores arbejdsplads med stolthed.



Visionen i forhold til samarbejde og samarbejds- partnere

I Sundhed og Ældre står
vi sammen om at være
ambitiøse, skabe
sammenhæng for borgeren
og fremstå som et fagligt
fyrtårn.

Horsens Kommune





Visionen i forhold til samarbejde og samarbejdspartnere

- Sammen med regionen, de praktiserende læger og andre eksterne samarbejdspartnere skal vi stræbe efter at have et fælles blik på borgeren.
- Vi arbejder tværfagligt om mere sammenhæng for borgeren på tværs af Velfærd og Sundhed og på tværs af sektorerne.
- Vi samarbejder respektfuldt og i tillid med de faglige organisationer og med de lokale medarbejderudvalg, private leverandører, Seniorråd, Handicapråd og civilsamfundsorganisationer og interessenter for komplekse problemstillinger løses mest bæredygtigt i et samarbejde.
- Samarbejde bygger på en god kommunikation. Vi kommunikerer derfor i et sprog alle kan forstå og i en anerkendende og lyttende tilgang til borgere, pårørende, hinanden og samarbejdspartnere. Det betyder også at vi sørger for et højt informationsniveau.



Visionen i forhold til samarbejde og samarbejdspartnere

- Vi løser komplekse opgaver enkelt og ordentligt. Det betyder, at vi sikrer at en sag, en borger, en opgave ikke falder mellem to stole. Der skal være en griber før der bliver kastet.
- For at udvikle den tværfaglige koordinering udvikler vi løbende en lærende organisation, der gennem systematisk opsamling af erfaring og viden kan justere praksis og dermed mindske fejl og samtidig sikre smarte og ressourcebevidste løsninger til gavn for borgeren og for samfundet.



Sådan vil vi bruge visionen!

I de kommende år vil visionen være omdrejningspunktet for beslutninger for Sundhed og Ældre.

Visionen indeholder den retning, som de enkelte områder skal udvikle sig i og de rammer, som de enkelte områder skal arbejde indenfor.

Sundhed og Ældre
December 2021