

Velfærd, fællesskaber og omstilling til fremtiden

INDLEDNING

Udviklingen i de senere årtier viser med al tydelighed, at Horsens Kommune er et sted, hvor rigtig mange mennesker har lyst til at bo. Stærke fællesskaber, attraktive boliger, mange jobmuligheder, et spændende kultur- og fritidsliv, skøn natur og en tryk ramme om det gode liv gør, at Horsens er en af landets absolut stærkeste bosætningskommuner, hvor flere borgere kommer til hvert eneste år.

Det er afgørende vigtigt, fordi væksten er med til at sikre en sund økonomi, der gør det muligt fortsat at investere i god velfærd. Først og fremmest i pædagoger, lærere og sundheds- og plejepersonale, der gør en forskel for børn og ældre og dem, der har brug for hjælp. Men også i kulturen, idrætten, fællesskaberne, naturen, infrastrukturen og den grønne omstilling. Elementer, der betyder meget for mange mennesker – som en del af rammen om det gode liv.

Med budgetaftalen for 2021-2024 er forligspartierne derfor enige om en aftale, der sikrer både en ansvarlig økonomisk politik og fortsatte velfærdsinvesteringer, så Horsens Kommune bliver ved med at være et godt og attraktivt sted at leve – med en sund økonomi, der sikrer muligheder for fremtiden.

INDHOLD

1. ØKONOMI	6
Penge til den demografiske udvikling	8
2. VELFÆRD.....	9
2.1. Børn og uddannelse	9
Løft af skoleområdet	9
Ambitioner på specialområdet	10
Flere hænder i daginstitutionerne	10
Fastfrysning af takster	11
Tidlig og sammenhængende sprogindsats.....	11
Temadrøftelse om social ulighed i folkeskolen	12
Styrkelse af dagplejen.....	12
Eftermiddagsmad i dagtilbud.....	12
Pasning af egne børn	12
Erfaringer fra covid-19	12
Danmarks største naturdagtilbud.....	13
Ordblindeindsats.....	13
Mere plads til skole	13
Tilbud til unge med autisme.....	14
Tilbud til unge "på kanten"	14
Udmøntning af aftale om arbejdstid	14
Én indgang for studerende.....	14
Investeringer på dagtilbuds- og skoleområdet.....	14
2.2. Velfærd og sundhed	15
Styrkelse af det gode liv i plejeboligerne.....	16
Styrket fokus på god hygiejne og brug af værnemidler.....	16
Styrket indsats til ældre og kronikere.....	17
Ældrevenlige boliger i lokalsamfundene	17
Rekruttering til social- og sundhedsområdet	18
Voksenhandicapområdet.....	18
Bedre overgange og sammenhæng	19
Åbne caféer	20
Folkesundhed for ældre og indsats mod ensomhed	20
Fortsat fokus på hjemløse.....	20
Sundhed og trivsel blandt unge	20
Det gode seniorliv.....	20
Mad- og måltidspolitik.....	21

Bedre inddragelse af pårørende	21
Gratis buskort for borgere, der modtager pension	21
Bedre tilgængelighed	21
Øget tilskud til Horsens Krisecenter for Mænd	21
Flagning og markering af danske soldaters indsats	21
3. BESKÆFTIGELSE OG ERHVERV	23
3.1. Beskæftigelse	23
Styrket fokus på efter- og videreuddannelse efter covid-19	24
Et større socialt ansvar	24
Økonomirådgivning	24
Bekæmpelse af ulighed	24
3.2. Erhverv	25
Salg af erhvervsjord	25
Revision af lokalplaner for erhvervsområder	25
Iværksætter	25
Sammen ud af krisen	26
Styrket handelsliv	26
Flere uddannelser i Horsens	27
Mere turisme	27
Smarte indkøbsaftaler	27
4. KULTUR OG FRITID	28
Nye fritids- og idrætsfaciliteter i Horsens by	28
Renovering af lystbådehavn	29
Mobil sauna ved Husodde Strand	29
Festivalboost i 2021	29
Kulturstationen	30
Ungekulturhus	30
Legepladser og aktiviteter til børn	31
Seminarier i Gedved	31
Horsens Kunstmuseum	31
Stretracerbane	31
Eventuel etablering af et kulturelt samråd	32
5. NATUR OG KLIMA	33
Skovrejsning frem mod 2030	33
Renere grundvand	33
Drikkevandsprojekt på Endelave	34
Opkøb af lavbundsarealer	34
Energirenovering	34
Flere ladestandere og elparkeringspladser	34

Kollektiv trafik.....	35
Grøn omstilling af den kollektive trafik	35
Grøn transport	35
Grønnere indkøb og levering	35
Bæredygtigt byggeri og anlæg	36
Frivillige omlægninger til økologisk landbrug	36
Lokale klimapartnerskaber	36
Klima- og bæredygtighedskampagne	36
Klimaplan	37
Ny strategisk energiplan	37
Horsens som grønt digitalt laboratorium	37
Klimatilpasning med flere formål	38
Jordhoteller	38
Ren Horsens Fjord	38
Solcelleanlæg.....	39
Landbrugets klimabelastning.....	39
Geotermisk energi	39
6. BOSÆTNING OG INFRASTRUKTUR	40
Boligstrategi	40
Flere cykelstier.....	40
Udvikling i Brædstrup.....	41
Fremkommelighed mindre veje	42
Renovering af sti ved Klovenhøj	42
Nye boliger i hele Horsens Kommune	42
Puljer til landsbyer og mellembyer	43
Togstop i Hovedgård	43
Havnetorvet.....	43
Campus Horsens	44
Arkitekturpolitik.....	44
Byrum og aktiviteter	44
Gavlmalerier og skulpturallé.....	44
Langelinie	45
Grønne områder i byerne.....	45
Pebblingestien og Bygholm Park.....	46
Endelave	46
Naturområde Horsens Syd	46
Lettere adgang til naturen	46
Nye og flere dyr ved Nørrestrand.....	47
Renere midtby	47

Støjtæknologi	47
Parkering.....	47
Billigere kolonihaver.....	47
Effektivisering af affald og genbrug	48

1. ØKONOMI

Forligspartierne er enige om, at det er vigtigt at fortsætte de seneste års løft af velfærdsområderne. Med dette budgetforlig sker der et samlet løft af serviceudgifterne med ca. 1,4 pct. i forhold til 2020 svarende til 52,9 mio. kr.

Forligspartierne er enige om at etablere en **velfærdspulje** på 15 mio. kr. i 2021 stigende til 30 mio. kr. i 2022. Første del af puljen udmøntes i forbindelse med denne budgetaftale til folkeskoleområdet, dagtilbudsområdet og styrkelse af normeringer i plejeboliger, mens den resterende del af puljen udmøntes ved budgetforliget for 2022-2025. Velfærdspuljen i 2022 – 2025 er under forudsætning af, at den resterende del af skattestigningen på 0,08 pct. vedtages med budget 2022.

Samtidig ønsker forligspartierne, at der indarbejdes yderligere 10 mio. kr. til velfærdsprioriteringer i det tekniske budgetgrundlag for 2022, og det er forligspartiernes ambition, at der også i de efterfølgende år afsættes midler til velfærdsprioriteringer.

Der fastholdes samtidig et højt investeringsniveau i Horsens Kommune. I 2021 investeres der ca. 400 mio. kr. til at imødegå den positive befolkningsudvikling og gøre det muligt at investere i bl.a. nye vuggestuer og børnehaver, skolerenoveringer og infrastruktur i hele kommunen.

Budgettet er samlet set i balance over de 4 år med en positiv likviditetspåvirkning på 5,725 mio. kr. over perioden 2021 – 2024.

Regeringen og Venstre, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti og Alternativet har den 5. maj 2020 indgået en aftale om reform af det kommunale tilskuds- og udligningssystem. Samlet set indebærer aftalen et årligt tab på ca. 48 mio. kr. for Horsens Kommune. Heraf kompenseres Horsens Kommune med 18 mio. kr. via en særlig kompensationsordning. Det resterende tab på ca. 30 mio. kr. indfases med 16 mio. kr. i 2021 og vil være fuldt indfaset i 2022.

Kommuner, der lider tab på reformen, har – som compensation – mulighed for at hæve den kommunale indkomstskat. For at imødegå konsekvenserne af udligningsreformen er forligspartierne enige om at hæve skatteprocenten med de mulige 0,11 % i 2021 og yderligere 0,08 % i 2022.

Økonomiaftalen for 2021 mellem regeringen og KL indeholder et løft af udgifterne på ældre-, social- og sundhedsområdet på 1,5 mia. kr. svarende til ca. 23,5 mio. kr. i Horsens Kommune.

Samtidig indeholder aftalen et finansieret løft af anlægsudgifterne med 1,3 mia. kr. svarende til ca. 20 mio. kr. i Horsens Kommune.

Endelig indeholder aftalen et løft af kommunernes finansiering til overførselsindkomster, som forventes at stige betydeligt som følge af den økonomiske afmatning efter covid-19. Hele udviklingen på beskæftigelsesområdet i forlængelse af covid-19 udgør en meget betydelig usikkerhed for de kommunaløkonomiske rammevilkår de kommende år.

For at give plads til at de decentrale institutioner kan bruge af opsparede midler og for at imødegå eventuelle sanktioner ved overskridelse af servicerammen, budgetlægges en buffer på 15 mio. kr. i 2020. Bufferen placeres under Økonomi- og Erhvervsudvalget. Bufferen sikrer samtidig, at eventuelle økonomiske udsving på det specialiserede socialområde og sundhedsområdet kan håndteres i budgetåret.

På velfærds- og sundhedsområdet har stigende udgifter – som følge af demografisk udvikling, merudgifter i forlængelse af covid-19 og generel opdrift grundet opgaveglidning mellem regionen og Horsens Kommune – medført, at der er opsamlet et underskud på Velfærds- og Sundhedsudvalgets ansvarsområde.

Det forventes, at underskuddet øges yderligere i 2020. Forligspartierne er enige om, at det opsamlede underskud på Velfærds- og Sundhedsudvalgets område nedskrives i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2020.

For at optimere hjemtagelsen af refusion vedr. særligt dyre enkeltsager afsættes 1 mio. kr. om året i tre år til styrkelse af økonomifunktionen samt til generel styrkelse af økonomistyringen på det specialiserede socialområde. Der forventes en indtægt ved øgede refusioner på 1 mio. kr. i 2021 stigende til 4 mio. kr. i 2024 og frem. Opnormeringen af økonomifunktionen og de økonomiske effekter heraf evalueres i 2022.

I forlængelse af den seneste økonomiaftale er der enighed mellem KL og regeringen om, at der er potentiale for at løse flere opgaver uden brug af eksterne konsulenter. Der indarbejdes derfor en reduktion af budgetter på de administrative funktioner på 2,5 mio. kr. i 2021 stigende til 10 mio. kr. pr. år fra 2024. Potentialet for minimering af brug af eksterne konsulenter er meget forskelligt fra kommune til kommune, og besparelsen udmøntes derfor både på brug af eksterne konsulenter og på administrative funktioner i øvrigt.

Samtidig fastholdes den løbende administrative effektivisering samt den forudsatte synergibesparelse på i alt 10,7 mio. kr. i forbindelse med flytning af rådhuset.

Endelig skal der gennemføres en tværgående analyse, der skal afdække, om der er effektiviserings- og besparelspotentiale i forhold til dobbeltindsatser på social-, beskæftigelses- og uddannelsesområdet. Analysen forelægges økonomi- og erhvervsudvalget.

Penge til den demografiske udvikling

Horsens Kommune har løbende sikret finansiering, så de store serviceområder er løftet i takt med befolkningsudviklingen. Det gælder inden for dagtilbuds- og skoleområdet, det specialiserede socialområde, ældreområdet og i forhold til sundhed og genoptræning.

Også i budgetperioden 2021-2024 tilføres der midler til velfærdsområderne for at sikre, at serviceniveauet fastholdes, når der bliver flere borgere i kommunen. I 2021 tilføres således 27 mio. kr. til velfærdsområderne som følge af flere borgere.

(Mio. kr.)	2021	2022	2023	2024
Dagtilbudsområdet	5,3	11,1	17,2	22,9
Undervisningsområdet	0,3	-1,2	3,4	1,1
Ældre- og sundhedsområdet	18,0	27,0	41,9	55,2
Det specialiserede socialområde	3,7	8,7	13,6	18,7
Demografisk stigning i alt	27,3	45,6	76,1	97,9

2. VELFÆRD

Forligspartierne er enige om, at de store velfærdsområder i Horsens Kommune skal kendetegnes ved et højt fælles ambitionsniveau. Børn og unge skal trives, lære og udvikle sig, ældre skal kunne leve gode og trygge liv, og dem, der har brug for hjælp, skal kunne få den med god kvalitet.

Det kræver både løbende fokus på investeringer i god velfærd og engagerede medarbejdere, der gør en forskel. Erfaringer fra covid-19 har vist nye arbejdsformer og måder at løse opgaverne på, som har medvirket til øget ejerskab og trivsel samt mindre sygefravær blandt medarbejderne. Forligspartnerne ønsker derfor, at erfaringerne fra covid-19 bruges aktivt til at udvikle opgaveløsningen på tværs af de store velfærdsområder.

2.1. Børn og uddannelse

I Horsens Kommune har dagtilbuds- og skoleområdet i en årrække gennemgået en positiv udvikling, og i dag er kommunens dagtilbud og skoler karakteriseret ved gode faglige resultater, høj forældretilfredshed og trivsel blandt børn og elever samt stærke samarbejder med uddannelsesinstitutioner, virksomheder og foreninger.

Forligspartierne ønsker, at de gode resultater danner basis for den videre udvikling, hvor der fortsat skal være fokus på børnenes og de unges læring, trivsel og personlige mestring.

Løft af skoleområdet

Forligspartierne er derfor enige om at prioritere 10 mio. kr. om året fra Velfærdspuljen til fortsat prioritering af arbejdet med den faglige kvalitet i folkeskolen, herunder at sikre tilstrækkeligt og kompetent personale samt styrke indsatsen omkring inkluderende læringsmiljøer.

Midlerne indarbejdes af Børne- og Uddannelsesudvalget i en ny tildelingsmodel og tilføres skolerne fra skoleåret 2021/22. Forligspartierne ønsker, at de tilførte midler bl.a. disponeres til inklusionsfremmende initiativer på skolerne. Endvidere ønsker forligspartierne at signalere, at der også af velfærdspuljen for 2022 skal disponeres penge til folkeskoleområdet.

Allerede med budgetforliget for 2020 blev der midlertidigt tilført 5 mio. kr. til et løft af folkeskolen. Med finansloven for 2020 blev der herudover tilført 4,8 mio. kr. til flere

lærere i folkeskolen. Finanslovsmidlerne stiger over en årrække, og Horsens Kommune forventes fra 2023 at modtage ca. 14 mio. kr. fra puljen.

Dermed vil der fra 2023 være prioriteret i alt 24 mio. kr. årligt til løft af den faglige kvalitet i Horsens Kommunes folkeskoler.

(Mio. kr.)	2020	2021	2022	2023	2024
Horsens' andel af midler til flere lærere i folkeskolen fra finanslov 2020*	4,8	6,9	9,6	14,1	14,1
Herudover prioriteret i budgetforligene for 2020 og 2021**	5	10	10	10	10
Samlet tilførsel til løft af skoleområdet	9,8	16,9	19,6	24,1	24,1

*Horsens' andel i 2021 og frem er beregnet med udgangspunkt i andelen i 2020.

**Midlerne tilføres med virkning fra skoleåret 2021/22

Ambitioner på specialområdet

Horsens Kommunes specialbørnehave Spiren samt specialklassetilbud på Lundagerskolen, Højvangsskolen, Hovedgård Skole og Horsens Byskole løfter en stor opgave i forhold til at give alle børn de bedste muligheder for læring og trivsel, og specialafdelingerne spiller samtidig en stor rolle som videnscentre i forhold til den vigtige inklusionsopgave.

Forligspartierne er enige om, at der fortsat skal være et højt ambitionsniveau i forhold til faglig kvalitet og fysiske rammer på området, og at området skal prioriteres økonomisk i det kommende budgetforlig.

Derfor igangsætter Børne- og Uddannelsesudvalget en analyse af specialdagtilbuds- og skoleområdet for at identificere styrker og forbedringsmuligheder ved de nuværende tilbud. Analysen gennemføres i tæt dialog med ledere og ansatte samt forældre, der har børn i Horsens Kommunes tilbud.

Samtidig afsættes 10 mio. kr. til forbedring af de fysiske rammer på specialskoleområdet.

Flere hænder i daginstitutionerne

Med afsæt i budgetaftalen for 2020 ønsker forligspartierne at fortsætte prioriteringen af flere voksne pr. barn i kommunens vuggestuer og børnehaver. I budgetforliget for 2020 tilførte forligspartierne således 7 mio. kr. til området. Med finansloven for 2020 blev der herudover tilført 8,4 mio. kr. i 2020. Dermed blev der i alt prioriteret 15,4 mio. kr. til bedre normeringer i 2020.

Forligspartierne er enige om, at der samlet set skal afsættes finansiering til, at Horsens Kommune kan møde de aktuelle anbefalinger for minimumsnormeringer på dagtilbudsområdet. Det er ambitionen, at målet skal være nået senest med budget 2023, hvilket vil være to år før regeringens ambition på området.

I 2021 vil Horsens Kommune som følge af sidste års finanslovsaftale og egen prioritering af området have tilført i alt 17 mio. kr.

Forligspartierne er enige om, at der tilføres 3 mio. kr. om året. I 2025 vil der således samlet set være tilført ca. 37 mio. kr. til bedre normeringer i Horsens Kommunes dagtilbud.

(Mio. kr.)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Horsens' andel af midler til bedre normeringer i dagtilbud fra finanslov 2020*	8,4	10,1	13,4	20,2	23,5	26,9
Herudover prioriteret i budgetforliget for 2020	7	7	7	7	7	7
Tilføres i budget 2021		3	3	3	3	3
Samlet tilførsel til bedre normeringer	15,4	20,1	23,4	30,2	33,5	36,9

*Horsens' andel i 2021 og frem er beregnet med udgangspunkt i andelen i 2020.

Midlerne til dagtilbudsområdet udmøntes af Børne- og Uddannelsesudvalget i foråret 2021. Af hensyn til overholdelse af servicerammen udmøntes midlerne med virkning fra 1. april 2021. Midlerne til demografi udmøntes med helårseffekt.

Fastfrysning af takster

Forligspartierne er enige om, at taksterne på dagtilbuds- og SFO-området fastfryses i 2021 – og således fastholdes på 2020-niveau. Dette vil for en familie med to børn i kommunale institutionstilbud give en besparelse på ca. 330 kr. pr. år. Der afsættes 1,5 mio. kr. i 2021 til fastfrysning af taksterne.

Tidlig og sammenhængende sprogindsats

Horsens Kommune har gode erfaringer med at arbejde med tidlig sprogindsats i daginstitutionerne. En ny undersøgelse fra ROCKWOOL Fonden viser en meget stærk sammenhæng mellem tidlig sprogstimulerende indsats og social mønsterbrydning. Derfor skal det undersøges, hvordan vi i Horsens Kommune kan intensivere denne indsats og dermed bekæmpe social ulighed.

For at sikre det enkelte barns fortsatte sproglige udvikling og for at udvikle et forpligtende samarbejde mellem dagtilbud og folkeskolen i lokalområdet skal det desuden undersøges, om personalet i dagtilbud på lige fod med folkeskolerne kan få adgang til materialer fra læringscentrene til sprogunderstøttende arbejde og til STEAM-tilgangen.

Temadrøftelse om social ulighed i folkeskolen

Social skævvridning i folkeskolen kan få store konsekvenser for børn og unges muligheder videre i livet, og forligspartierne anerkender, at der er skoler i Horsens, som er udfordret på elevsammensætningen. Derfor skal der med afsæt i ekspertviden og rådgivning gennemføres en temadrøftelse i Børne- og Uddannelsesudvalget med henblik på at komme med en række anbefalinger til byrådet om, hvad der kan gøres for at vende udviklingen.

Samtidig skal Børne- og Uddannelsesudvalget drøfte omfanget af klasser med høje klassekoefficienter samt brugen af tolærerordninger.

Styrkelse af dagplejen

Den kommunale dagpleje løfter en vigtig opgave ved hver dag at sikre læring og omsorg til de mindste børn. Forligspartierne ønsker at styrke dagplejen ved at iværksætte en udviklingsplan, der blandt andet skal være med til at få flere forældre til at vælge dagplejen til. Dette skal ske i samarbejde med FOA og dagplejerne.

Eftermiddagsmad i dagtilbud

I de dagtilbud, der har kostordning, ønsker forligspartierne, at forældrebestyrelserne drøfter mulighederne for at tilbyde et let eftermiddagsmåltid. Børne- og Uddannelsesudvalget skal desuden afdække, i hvilket omfang transportomkostninger er en hindring i forhold til at tilbyde et let eftermiddagsmåltid.

Pasning af egne børn

Forligspartierne er enige om, at omkostningerne til den model, der giver mulighed for at modtage betaling for pasning af egne børn, gøres ikke-rammebelagte i en treårig periode, indtil udgiftsniveauet kendes. Dermed påvirker stigende udgifter til ordningen ikke det øvrige serviceniveau på børneområdet.

Erfaringer fra covid-19

Covid-19 har skabt nye erfaringer i både skole og dagtilbud. Forligspartierne ønsker, at det sammen med fagpersonale, ledelse og faglige organisationer undersøges, hvordan de positive erfaringer fra nødundervisning og nødpasning kan bruges til at skabe bedre rammer for undervisning og dagtilbud.

På skoleområdet kan det f.eks. handle om arbejdsformer, holddeling, skoledagens organisering og længde, udendørs- og virtuel undervisning og undervisning for særlige grupper af elever. På dagtilbudsområdet kan det f.eks. handle om udeliv og alternative pædagogiske aktiviteter, hygiejne og fokus på børnenes personlige mestring.

Danmarks største naturdagtilbud

Af samme grund er forligspartierne også enige om at undersøge muligheden for at etablere et naturdagtilbud, hvor børnene i vid udstrækning opholder sig og lærer i og af naturen.

Det kan med fordel ske i forbindelse med Nørrestrand, der i de kommende år udvikles til boligområde. Den nye bydel bliver særlig i sin nærhed til naturen, og det er derfor oplagt, at naturen også tænkes ind i den måde, dagtilbudspladser planlægges i området. Med Nørrestrands størrelse har et kommende dagtilbud potentiale til at blive Danmarks største naturdagtilbud.

Det er forligspartiernes ønske, at dagtilbuddet skal være en nytænkende aldersintegreret institution, der indrettes til udendørs leg, forståelse af naturens gang og sammenhæng mellem krop og læring. Forligspartierne ønsker desuden, at samarbejde med f.eks. biologer, landmænd og håndværkere bliver en naturlig del af dagtilbuddets hverdag, så både børn og pædagogisk personale indgår i et større fællesskab, der skal ruste børnene til at forstå og agere sammen med naturen.

Forligspartierne er enige om, at man ved etableringen kan lade sig inspirere af Madsbyparken, og at faciliteterne skal være åbne om aftenen og i weekenderne til glæde for børn og børnefamilier.

Ordblindeindsats

På baggrund af en donation fra Familien Hede Nielsens Fond i 2017 har Horsens Kommune udviklet en unik ordblindeindsats. Resultaterne herfra viser, at elevernes læring og muligheder styrkes, ligesom både lærere og forældre klædes bedre på til at yde den nødvendige støtte. Forligspartierne er derfor enige om, at indsatsen videreføres og dermed overgår fra projekt til praksis. Der afsættes 250.000 kr. om året til formålet.

Mere plads til skole

Elevtallet i Horsens Kommunes skoler stiger i takt med den positive befolkningsudvikling, og forligspartierne er enige om, at der skal ske en udbygning af skoleområdet over de kommende år for at gøre plads til de mange nye folkeskoleelever.

Tilbud til unge med autisme

Forligspartierne ønsker, at Horsens Uddannelsesråd skal forholde sig til mulighederne for at oprette et ungdomsuddannelsesstilbud til unge med autisme.

Tilbud til unge "på kanten"

Forligspartierne er enige om, at Udvalget for borgerrettede sundhedsfremmeinitiativer skal undersøge behovet og muligheden for i samarbejde med bl.a. eksisterende kommunale og private tilbud, SSP og Street Team at etablere fritids-/klublignende tilbud til unge "på kanten", som vanskeligt kan rummes i de eksisterende tilbud.

Børne- og uddannelsesudvalget udarbejder kommissorium for opgaven.

Udmøntning af aftale om arbejdstid

Der er i august 2020 indgået aftale om lærernes arbejdstid mellem KL og Lærernes Centralorganisation. Kernen i aftalen er et forpligtende samarbejde, der understøtter lærernes mulighed for at udøve deres professionelle dømmekraft og at kunne lykkes med opgaven. Forligspartierne bifalder denne ambition, idet et godt arbejdsmiljø og gode rammer for opgaveløsningen er afgørende for fortsat høj kvalitet i skolernes vigtige opgaveløsning.

Forligspartierne opfordrer til, at den nye arbejdstidsaftale udmøntes i en kollektiv lokalaftale, som imødekommer den indgåede aftales ambitioner om at understøtte balancen mellem lærernes arbejdstid og opgaver samt et rimeligt forhold mellem undervisning og forberedelse, herunder sikring af den fornødne tid til individuel forberedelse for den enkelte lærer og forholdet omkring lærernes tilstedeværelse på skolen.

Én indgang for studerende

Horsens bliver en stadig større uddannelsesby, og flere og flere unge mennesker får deres dagligdag i Horsens. For at understøtte studietiden og tiltrække endnu flere studerende ønsker forligspartierne at etablere én online indgang for uddannelser, studerende og studieliv i Horsens, der skal rumme information om bl.a. studiejobs, studieboliger, oplevelser m.v.

Investeringer på dagtilbuds- og skoleområdet

Med de seneste års budgetforlig er der vedtaget og igangsat betydelige investeringer på dagtilbuds- og skoleområdet, herunder nye daginstitutioner i Østerhåb, Campus, Bygholm Bakker og Egebjerg, kapacitetsudvidelser på Lund og Egebjerg Skoler samt en lang række investeringer i renoveringer, faglokaler m.v.

Derudover afsættes i budget 2021-2022 5 mio. kr. til forskønnelse og styrkelse af læringsmiljøer på Bankagerskolen samt 5 mio. kr. til forskønnelse og etablering af

udendørs "leg- og lærings"-miljø ved Østerhåbskolen, afd. Torsted. Endelig skal der ske opgradering af faglokaler og andre lokaler på Højvangskolen.

Samtidig afsættes 3,5 mio. kr. i 2021-2022 til flytning af SFO og Ungdomsskoletilbud i Gedved i forbindelse med opførelse af ekstra hal samt 5 mio. kr. til yderligere udvidelse af dagtilbud i distrikt Egebjerg og etablering af vuggestuepladser i Rytterkilden.

Endelig ønsker forligspartierne, at der etableres produktionskøkken i Daginstitution Bankager.

2.2. Velfærd og sundhed

Forligspartierne er enige om, at det er vigtigt løbende at tilføre midler til de store velfærdsområder for at sikre god og ordentlig service i forlængelse af bl.a. voksende ældreårgange. Derfor tilføres ældre-, sundheds- og socialområdet i alt 21,7 mio. kr. i 2021 til dækning af udgifter som følge af tilgang af borgere.

Derudover tilføres 23,5 mio. kr. til Velfærds- og Sundhedsudvalgets område som udmøntning af midler afsat i økonomiaftalen mellem KL og regeringen til netop ældre-, sundheds- og socialområderne. Endelig disponeres 2 mio. kr. fra velfærdspuljen til området.

Dermed tilføres området samlet set 47,2 mio. kr. i 2021 stigende til 99,4 mio. kr. i 2024.

Endelig er forligspartierne enige om, at der ved regnskabsaflæggelsen for 2020 findes en løsning på det opsamlede underskud på området, så dette ikke skal afdrages efter de sædvanlige principper for håndtering af underskud. Samtidig ønsker forligspartierne, at der også i de kommende år findes midler til styrkelse af normeringer m.v. på ældre-, sundheds- og handicapområderne.

Fordelingen af midler på Velfærds- og Sundhedsudvalgets område er følgende:

(Mio. kr.)	2021	2022	2023	2024
Tilført demografi ældre- og sundhedsområdet	18,0	27,0	41,9	55,2
Tilført demografi det specialiserede socialområde	3,7	8,7	13,7	18,7
Tilføres ældre- og det nære sundhedsområde	17,0	17,0	17,0	17,0
Tilføres voksen-/handicapområdet	6,0	6,0	6,0	6,0
Bedre overgange børn og unge med handicap	2,5	2,5	2,5	2,5
Samlet tilførsel velfærd og sundhed	47,2	61,2	81,1	99,4

Midlerne disponeres og udmøntes af Velfærds- og Sundhedsudvalget i foråret 2021. Af hensyn til overholdelse af servicerammen udmøntes midlerne med virkning fra 1. april 2021. Midlerne til demografi udmøntes med helårseffekt.

Styrkelse af det gode liv i plejeboligerne

Erfaringerne fra perioden med covid-19 vidner om en forbedret trivsel og livskvalitet hos beboerne i plejeboligerne. Ændret adfærd og ny organisering af aktiviteterne i små grupper og mere en-til-en-kontakt har betydet, at beboerne oplever større nærvær og trives bedre i hverdagen. Samtidig er arbejdsglæden blandt medarbejderne steget og sygefraværet faldet.

Forligspartierne ønsker at sikre, at den gavnlige effekt på beboernes livskvalitet og medarbejdernes arbejdsglæde fastholdes. Arbejdet hermed forankres i Velfærds- og Sundhedsudvalget.

Samtidig ønsker forligspartierne, at der sker et generelt løft af normeringerne på plejeboligområdet. Der afsættes 10 mio. kr. pr. år til formålet, og området følges tæt de kommende år med henblik på at vurdere behovet for at løfte normeringerne i plejeboligerne yderligere.

Forligspartierne ønsker derudover en analyse af mulighederne for indførelse af en minimumsnormeringsmodel på plejeboligområdet. Analysen skal forholde sig til driftsmæssige fordele og ulemper, samt i øvrigt belyse økonomiske konsekvenser ved indførelse af minimumsnormeringer.

Styrket fokus på god hygiejne og brug af værnemidler

I forlængelse af ovenstående har det øgede fokus på god håndhygiejne og konkret brug af værnemidler vist sig særdeles effektivt i forhold til at mindske

smittespredningen i samfundet. Forligspartierne er enige om, at dette fokus skal fastholdes, så kommunen er endnu bedre rustet til lignende smitsomme pandemier. Arbejdet forankres i Velfærd og Sundhed i relation til sundhedsberedskabet, som ved lignende smitsomme pandemier kan vejlede på tværs af Horsens Kommune.

Styrket indsats til ældre og kronikere

Antallet af ældre, borgere med kroniske lidelser og borgere med psykiske lidelser er steget markant i de seneste år. Samtidig udskrives flere hurtigere fra hospitalerne og får derfor brug for mere omfattende sygepleje og pleje i kommunerne.

Forligspartierne er enige om at styrke og sikre den nødvendige indsats til disse ældre og borgere med vedvarende lidelser, herunder til sikring af den fornødne kapacitet og kompetencer i sygeplejen og hjemmeplejen samt til nødvendige hjælpemidler.

Samtidig skaber de nye opgaver behov for et kompetenceløft til medarbejderne, når de skal varetage flere specialiserede opgaver og håndtere telemedicinske løsninger i indsatsen. Initiativet forventes desuden at have en positiv afsmittende effekt på fastholdelse af kompetente medarbejdere.

Der afsættes samlet set 7 mio. kr. pr. år til den styrkede indsats i forhold til ældre og kronikere.

Ældrevenlige boliger i lokalsamfundene

Horsens Kommune har igennem flere år arbejdet for et mere varieret udbud af boliger i kommunen, som matcher forskellige målgruppers behov. For mange ældre er muligheden for at kunne blive boende i lokalområdet vigtig, så nærheden til naboer og de mange fællesskaber kan opretholdes, selvom boligen skiftes ud.

Det er forligspartiernes ambition, at der inden for fem år skal være garanti for, at ældre over 80 år kan få en passende ældre-, trygheds- eller plejebolig i deres nærområde. Der indledes dialog med almene boligorganisationer i Horsens Kommune om opnåelse af målet.

Forligspartierne er derfor enige om at skabe endnu bedre muligheder for, at ældre kan blive i deres lokalområde, når behovet for en mere ældrevenlig bolig melder sig.

Derfor skal der etableres minimum 10 – 12 ældrevenlige boliger som en del af nye almene boligprojekter, som konkret er under planlægning i Sejet, Østbirk, Hatting og Gedved – og på sigt også i Hovedgård.

Forligspartierne ønsker samtidig at slå fast, at den nuværende struktur vedrørende ældrecentre fastholdes, og at der løbende skal arbejdes på at sikre tilstrækkeligt antal plejeboliger og gode aktivitetscentre i lokalområderne.

Den igangværende udbygning af plejeboligområdet skal således fortsætte. I løbet af de kommende 10 år opføres ca. 350 nye plejeboliger i hele Horsens Kommune, så det sikres, at der er en plejehjemsplads til dem, der har brug for det. Udbygningen skal ske med fællesskab og samvær for øje, så man også i alderdommen har de bedste muligheder for at være en del af et fællesskab i sit lokalområde.

Samtidig skal det sikres, at der på alle plejecentre sikres mulighed for fleksible aflastningsstuer.

Rekruttering til social- og sundhedsområdet

For at understøtte rekrutteringen af tilstrækkelig og kompetent arbejdskraft på social- og sundhedsområdet ønsker forligspartierne at udvide den eksisterende ordning for voksne elever, der kan opnå voksenelevløen under uddannelse. Ordningen udvides med yderligere 10 elever i tre år. Der afsættes 0,2 mio. kr. om året i tre år.

Samtidig skal der ses på, hvordan man bedre kan fastholde de mange medarbejdere på ældre- og sundhedsområdet, der hver dag gør en kæmpe indsats. Derfor skal der ses på, hvordan der kan arbejdes med større fleksibilitet i personalets arbejdsliv – f.eks. fleksible arbejdstider.

Endelig er forligspartierne optagede af at sikre, at nye medarbejdere på området får tilstrækkelig oplæring og vejledning, så de har de bedste forudsætninger for at kunne levere god og ordentlig service til de ældre borgere. Dette kan f.eks. ske gennem sidemandsoplæring. Behovet for at styrke den daglige vejledning og oplæring vurderes lokalt.

Voksenhandicapområdet

Forligspartierne har fortsat store ambitioner i forhold til udviklingen af voksenhandicapområdet. Der skal i den forbindelse både være fokus på udviklingen af de fysiske rammer på området og på udviklingen af den faglige indsats, kompetenceudvikling af medarbejdere, dialog med brugere og pårørende m.v.

I dag købes en stor del af de nødvendige botilbud på området uden for Horsens Kommune, hvilket har stor betydning for borgernes muligheder for kontakt til egen familie og øvrige relationer. Horsens Kommune skal fortsat anvende særligt specialiserede tilbud i andre kommuner – da det ikke er muligt at opbygge og opretholde specialtilbud på alle områder, men det er en væsentlig ambition, at

Horsens Kommune generelt set kan tilbyde boliger og tilbud inden for egen kommunegrænse.

Derfor skal der over de kommende år ske en væsentlig udbygning af boligkapaciteten på handicapområdet, og der skal generelt ske en udvikling af bo- og levemiljøer, hvor borgere kan bo og indgå i fællesskaber med ligesindede. Tilsvarende skal der ske en udbygning og udvikling af aktivitets- og samværstilbud, som understøtter livskvalitet og fællesskaber for borgerne.

Forligspartierne ønsker, at der igangsættes en proces med inddragelse af brugere, pårørende, HANDICAP ALLIANCEN m.v. i forhold til udvikling og udbygning af tilbud på området.

Konkret ønskes arbejdet samtidig igangsat med at udvide det eksisterende botilbud på Østergade med yderligere 10-15 boliger, som særligt målrettes yngre borgere med handicap og varige funktionsnedsættelser.

På sigt skal der derudover udbygges yderligere for andre mål- og aldersgrupper.

Forligspartierne er enige om at afsætte 6 mio. kr. pr. år til styrkelse af faglige indsatser, kompetenceudvikling og aktivitetstilbud, og derudover kan Velfærds- og Sundhedsudvalget disponere over anlægsmidler afsat på udvalgets anlægsramme.

Endelig ønsker forligspartierne, at der med henblik på budgetlægningen for 2022-2025 foreligger en samlet plan for udbygning af de fysiske rammer samt bo- og levmulighederne på området.

Bedre overgange og sammenhæng

Overgangen fra barn til voksen kan være udfordrende, men har man et handicap, kan det være særligt svært at gå fra børnehandicap- til voksenhandicapområdet. Derfor skal der som led i den økonomiske styrkelse af området arbejdes med at skabe meget bedre overgange mellem de to områder.

Der afsættes 2,5 mio. kr. pr. år til arbejdet med at sikre bedre overgange for børn og unge med handicap.

For mange borgere oplever desuden, at deres sager på handicapområdet tilbagevises eller omgøres af Ankestyrelsen. Forligspartierne er enige om, at andelen skal nedbringes markant. Dette kan med fordel ske under inddragelse af VISO og i samarbejde med borgere og pårørende.

Åbne caféer

De åbne caféer i Horsens Kommune er et godt tilbud til ældre borgere, som flere med fordel kan benytte sig af. Derfor skal Velfærds- og Sundhedsudvalget i samarbejde med frivillige og centerrådene drøfte, hvordan endnu flere kan få glæde af de åbne caféer.

Folkesundhed for ældre og indsats mod ensomhed

Horsens Kommune har taget en række initiativer for at mindske ensomhed blandt ældre. Forligspartierne er enige om, at Velfærds- og Sundhedsudvalget skal have fokus på at fortsætte den vigtige indsats i kølvandet på Covid-19, herunder det gode samarbejde med provstiet.

Sund By tilbyder en række gratis tilbud til borgerne. Forligspartierne ønsker at udvide mulighederne i Sund By og afsætter derfor 250.000 kr. om året i 2021-2024 til at udvikle flere gratis tilbud til ældre. Det kan f.eks. være gratis motionstilbud samt tilbud, der skaber flere sociale fællesskaber og dermed er med til at forebygge ensomhed. Samtidig skal der gøres en ekstra indsats for at informere om de gratis tilbud via e-Boks, fysiske breve m.v.

Fortsat fokus på hjemløse

Forligspartierne er enige om, at indsatsen i forhold til hjemløshed er vigtig. Derfor skal der i 2021 igangsættes byggeri af minimum 20 billige boliger. Desuden skal hjemløseindsatsen evalueres i Velfærds- og Sundhedsudvalget.

Sundhed og trivsel blandt unge

Unge sundhed og trivsel har afgørende betydning for deres muligheder og vilkår senere i livet. Danske unge har et stort alkoholindtag, andelen af overvægtige er stigende, og flere og flere kæmper med psykiske udfordringer. Derfor ønsker forligspartierne, at Velfærds- og Sundhedsudvalget igangsætter et gennemsyn af eksisterende tilbud under inddragelse af de unge og deres pårørende. Opgaven forankres i Udvalget vedr. borgerrettede sundhedsfremmeinitiativer.

Det gode seniorliv

De mange forskellige muligheder for at leve gode liv som senior udvikler sig hele tiden. Forligspartierne ønsker, at der – i lighed med sidste års folkeskoledag – skal gennemføres en temadag om det gode seniorliv. Dagen skal planlægges og afvikles i regi af Alder Bedst og Horsens Summit og i samarbejde med seniorer, pårørende, organisationer og andre interessenter. Planlægningen sker i 2021 med henblik på afvikling, når Vestsalen på FÆNGSLET er indviet i 2022.

Mad- og måltidspolitik

Forligspartierne er enige om, at mad- og måltidspolitikker for de kommunale institutioner, skoler og plejeboliger skal være en del af det velkomstmateriale, der udleveres til forældre, borgere og pårørende. Heri oplyses om mulighederne for at tage hensyn til særlige allergi- og diætbehov, vegetarkost, fravalg af rituelt slagtet kød m.v.

Bedre inddragelse af pårørende

Inddragelse og samarbejde med pårørende både i forhold til ældre og mennesker med handicap har stor betydning. Forligspartierne ønsker, at der i samarbejde med relevante parter gennemføres en evaluering af Horsens Kommunes pårørendesamarbejde.

Gratis buskort for borgere, der modtager pension

Forligspartierne ønsker, at det skal være gratis for borgere, der modtager pension og førtidspension, at tage bussen inden for Horsens Kommune. Derfor reduceres prisen fra de nuværende 365 kr. om året til 0 kr. Der afsættes 1,2 mio. kr. om året til formålet. Der skal informeres om muligheden for gratis buskort via e-Boks, fysiske breve m.v.

Ovenstående ordning fremmer brugen af kollektiv trafik, og forligskredsen ønsker, at det i forbindelse med gentænkningen af den kollektive trafik vurderes, om der er andre grupper, hvor det kunne være relevant at revurdere takststrukturen.

Bedre tilgængelighed

Forligspartierne er enige om, at der skal sikres god tilgængelighed på steder med offentlig adgang. Derfor etableres en pulje på 0,2 mio. kr. pr. år. i 2021-2024, som uddeles af Handicaprådet i det omfang, de vurderer, det giver mening. Midlerne kan med fordel suppleres med medfinansiering fra Tilgængelighedspuljen hos Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen.

Øget tilskud til Horsens Krisecenter for Mænd

Forligspartierne er enige om, at Horsens Krisecenter for Mænd løfter en vigtig samfundsopgave. Derfor tilføres 150.000 kr. i 2021, som finansieres af §18-midler, der i 2020 pga. covid-19 ikke bruges.

Flagning og markering af danske soldaters indsats

Forligspartierne er enige om, at danske soldater yder en stor og vigtig indsats for Danmark, og at deres indsats skal markeres. Derfor skal der både på Veterandagen og på øvrige officielle danske flagdage flages med Dannebrog fra alle kommunale flagstænger i det omfang, det er hensigtsmæssigt i forhold til institutioners lukkedage m.v.

Samtidig ønsker forligspartierne, at navne på faldne danske soldater med lokal tilknytning kan indgå i navngivningen af veje i Horsens Kommune.

Endelig ønskes det, at Plan og miljø-udvalget vurderer om der findes øvrige nye boligudviklingsområder, hvor veje kan opkaldes efter frihedskæmpere fra Horsens med udgangspunkt i en historisk faglig vurdering.

3. BESKÆFTIGELSE OG ERHVERV

Et job og adgang til arbejdsmarkedets fællesskaber er vigtigt for at kunne leve en selvstændig tilværelse. Derfor er forligspartierne enige om, at alle dem, der kan, skal have et arbejde. Dette skal bl.a. realiseres gennem en effektiv beskæftigelsesindsats, gode erhvervsvilkår, stærkt virksomhedssamarbejde og fortsat fokus på inklusion og forebyggelse.

3.1. Beskæftigelse

Covid-19 har skabt nye udfordringer, når det gælder antallet af borgere på den forkerte side af arbejdsmarkedet. Udviklingen i år 2020 har således kun gjort indsatsen for at få flere ind eller tilbage på arbejdsmarkedet mere aktuel.

I budgetaftalen for 2020 satte forligspartierne sidste år en klar ambition for beskæftigelsesindsatsen i Horsens Kommune. Ambitionen var at sikre beskæftigelse til alle, der kan arbejde. Senest i 2023 skal Horsens Kommune således ligge på eller under landsgennemsnittet for antallet af unge, der modtager uddannelseshjælp. Tilsvarende skal andelen af borgere i de yderligere ydelsesgrupper falde til landsgennemsnittet frem mod 2023. På den baggrund blev budgettet for 2020 sidste år reduceret med 12,5 mio. kr. i 2021, 18,75 mio. kr. i 2022 og 25 mio. kr. i 2023 og frem.

Forligspartierne er enige om, at beskæftigelsesindsatsen fortsat skal prioriteres højt ved at sætte fuldt fokus på det løbende arbejde i Jobcentret og Ungdomscentret, på efter- og videreuddannelse, der kvalificerer ledige til nye jobmuligheder og på det velfungerende samarbejde med virksomheder, uddannelsesinstitutioner og organisationer i HORSENS ALLIANCEN og den tilhørende jobtaskforce. Et særligt fokus skal fortsat rettes mod at styrke indsatsen på udfordringsområderne sygemeldte og unge ledige i Horsens Kommune, og at det sker med tiltag, som man ved, virker. Konkret afsættes 0,5 mio. kr. om året i 2021 og 2022 med mulighed for forlængelse i 2023 til at styrke indsatsen på sygedagpengeområdet.

Forligspartierne er enige om, at der er mange veje til jobs, og at et truckcertifikat og hygiejnebevis for nogle er det, der gør forskellen som alternativ til en længere uddannelse. Derfor skal der ses på mulighederne for at tilbyde kortvarige kurser på de områder, hvor der er beskæftigelsesmuligheder. Samtidig skal Beskæftigelses- og Integrationsudvalget se på, om der er mulighed for at skabe flere småjobs i forbindelse med etablering af "Stablen".

Styrket fokus på efter- og videreuddannelse efter covid-19

Covid-19 har betydet, at flere har mistet deres arbejde, og særligt ufaglærte og faglærte dagpengemodtagere er ramt. Derfor bliver det nu endnu vigtigere for Jobcentret og Ungdomscentret, at der arbejdes intensivt med at få alle med.

Forligspartierne er enige om, at dette skal gøres ved et styrket fokus på efter- og videreuddannelse, så de ledige kan gøre sig attraktive og kvalificerede til de ledige jobs.

Desuden skal det gode samarbejde med virksomheder, de faglige organisationer og a-kasserne videreudvikles, så de ledige har udsigt til job i den anden ende; både dem, der kan varetage et fuldtidsjob, og dem, der har brug for revalidering for at finde tilbage til arbejdsmarkedet.

Et større socialt ansvar

HORSENS ALLIANCEN og Jobtaskforcens strategi for socialt ansvar appellerer til, at alle virksomheder tager et medansvar for de mennesker, der er på kanten af arbejdsmarkedet.

En af de veje, der er til at rekruttere fra kanten, er at skabe ordinære jobs på få timer, som ledige og sygemeldte kan bruge som trædesten på vejen mod en genvunden tro på egne evner og ikke mindst en tilværelse uden offentlig forsørgelse.

Forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune som arbejdsplads skal arbejde målrettet på at etablere flere småjobs. Småjobs der f.eks. kan aflaste andre medarbejdere og bidrage til at løse nogle af de mange opgaver, der er fulgt med covid-19.

Forligspartierne er samtidig enige om, at der konkret skal etableres 40 nye kommunale fleksjob over de kommende to år.

Økonomirådgivning

Økonomirådgivningen i jobcenteret, der hjælper unge med at få styr på økonomien og klæde dem på til voksenlivet, har tidligere været finansieret af satspuljemidler. Rådgivningen er en succes, og derfor ønsker forligspartierne, at funktionen finansieres permanent inden for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets ramme.

Bekæmpelse af ulighed

Forligspartierne er enige om, at borgerne i Horsens Kommune i videst muligt omfang skal have lige muligheder for at leve et godt liv. Derfor skal der arbejdes målrettet på at bekæmpe ulighed og styrke den sociale mobilitet i kommunen bl.a. ved at se på, hvordan både den økonomiske og sociale ulighed kan mindskes. De enkelte fagudvalg

skal på relevante områder arbejde målrettet videre med konklusionerne i den senest udarbejdede ulighedsanalyse i Horsens Kommune.

Arbejdet koordineres af Udvalget vedr. borgerrettede sundhedsfremmeinitiativer.

3.2. Erhverv

Horsens er en stærk erhvervskommune. Her er innovative og robuste virksomheder og stor iværksætteraktivitet. Det er vigtigt – ikke mindst, fordi mange og alsidige virksomheder sikrer et godt og varieret udbud af arbejdspladser. Horsens Kommune har samtidig en attraktiv geografisk placering midt i Østjylland ved E45, der gør, at flere og flere virksomheder får øjnene op for Horsens Kommune som et godt sted at etablere og udvikle sin virksomhed.

Salg af erhvervsjord

Horsens er en eftertragtet placering for logistik- og transportkrævende virksomheder, og nogle af Danmarks største virksomheder har allerede investeret i Horsens. Denne styrkeposition skal udnyttes, og erfaringen fra arbejdet med at tiltrække logistikvirksomheder skal udbredes til andre af Horsens Kommunes erhvervsmæssige styrkepositioner. Det skal bl.a. ske gennem en øget salgs- og markedsføringsindsats.

Revision af lokalplaner for erhvervsområder

Forligspartierne er enige om, at der skal være et tilstrækkeligt udbud af erhvervsjord til at imødekomme den stigende efterspørgsel. Samtidig skal der være gode og fleksible rammer for virksomhederne. Derfor skal lokalplanerne for de store erhvervsområder Nova og Vega allerede i 2021 revurderes for at sikre, at virksomhederne har optimale rammer, der giver mulighed for bl.a. at bygge i højden, skiltning og generelt fleksibel anvendelse til mange typer af formål. Lokalplanerne skal være politisk behandlet inden udgangen af 2021.

Derudover betyder den fortsat høje befolkningstilvækst stor byggeaktivitet i Horsens Kommune. Der afsættes i alt 2 mio. kr. om året i tre år til det fortsat høje aktivitetsniveau inden for behandling af byggesager, juridiske kompetencer samt plan- og miljøarbejde.

Iværksætteri

I forlængelse af erhvervsstrategien har der bl.a. i HORSENS ALLIANCEN været styrket fokus på at udvikle iværksætterområdet, herunder styrket samarbejde og koordinering mellem iværksætteraktørerne og flere nye initiativer fra BusinessHorsens og Horsens Kommune.

Iværksætterraten har været stigende, og overlevelsesraten blandt de nye virksomheder er generelt god. Der er dog stadig branchemæssige forskelle, og der er potentiale for øget jobskabelse blandt de nye virksomheder. Derudover har den nuværende situation med covid-19 ført til stor usikkerhed for mange etablerede iværksættere, ligesom mange potentielle iværksættere tænker sig om en ekstra gang, "inden de tager springet". Derfor er der behov for en styrket indsats, hvis den positive udvikling på iværksætterområdet skal fastholdes.

For at gøre det nemmere for flere at starte og udvikle deres virksomheder er forligspartierne derfor enige om, at der skal etableres én samlet digital indgang til områdets iværksættertilbud og events under "Vi starter Sgu.dk". Samtidig skal kommunikationsindsatsen intensiveres i regi af bl.a. Horsens Works med henblik på at inspirere flere til at starte op.

Sammen ud af krisen

Covid-19 har i perioder lukket store dele af Danmark og verden ned. Det har haft økonomiske konsekvenser for mange danske virksomheder – også virksomheder i Horsens. Horsens Kommune har taget en række initiativer i et forsøg på at give det lokale erhvervsliv en håndsrekning i en svær tid f.eks. fremrykning af anlægsinvesteringer og vedligeholdelsesopgaver, fremrykning af betalinger m.v.

Det er fortsat vigtigt at hjælpe virksomheder på vej i knibe med vejledning om muligheder for hjælp lokalt, regionalt og nationalt, men det er også vigtigt som bl.a. anbefalet af DI, at den lokale erhvervsfremmeindsats hjælper og understøtter virksomhedernes muligheder for vækst i tiden efter covid-19 igennem fokus på emner som digitalisering og grøn omstilling. Forligspartierne er enige om, at arbejdet med at understøtte grøn omstilling og digitalisering forankres i BusinessHorsens.

Styrket handelsliv

Også detailhandlen har været igennem en hård periode, og forligspartierne er enige om, at der skal gøres en ekstra indsats for at genstarte og styrke aktiviteten i Horsens midtby. Derfor skal der i 2021 i regi af bl.a. Mærk Byen samt festival- og koncertaktiviteter og i samarbejde med Cityforeningen være særligt fokus på midtbyen. Samtidig skal der i 2021 gennemføres en kampagne, der har til formål at understøtte det lokale handelsliv. I alt 3 mio. kr. fokuseres på en særlig indsats i midtbyen i 2021.

Indsatsen understøttes af planerne i Trafikplan 2030, der sikrer, at der er nem adgang til midtbyen, når man vil handle – uanset om man kommer på cykel, i bil eller med offentlig transport.

Flere uddannelser i Horsens

Horsens er en stærk uddannelsesby, og med etableringen af Campus styrkes positionen yderligere. Forligspartierne er enige om, at der fortsat skal arbejdes for at sikre et stort og varieret uddannelsesudbud. For at sikre at udbuddet matcher virksomhedernes og det offentlige arbejdsmarkeds efterspørgsel efter arbejdskraft, skal dette ske i samarbejde med erhvervslivet, offentlige arbejdsgivere og de faglige organisationer.

Eksempelvis flere velfærdsuddannelser, tekniske uddannelser eller uddannelser til unge med særlige behov.

Mere turisme

Horsens Kommune rummer mange naturperler og attraktioner, som stadig flere rejser til for at besøge. Særligt i 2020 har ekstra mange danskere holdt ferie hjemme, og det har givet mange turister på eksempelvis FÆNGSLET, i Søhøjlandet og på Endelave. Forligspartierne er enige om, at erfaringen fra 2020 skal udnyttes, og derfor skal Kystlandet i samarbejde med de erhvervsdrivende inden for turisme komme med anbefalinger til, hvordan turismen på tværs af Horsens, Hedensted og Odder kan styrkes samt vurdere, om der mangler relevante faciliteter til turister i Kystlandets område.

Smarte indkøbsaftaler

Horsens Kommune har en lang række indkøbsaftaler med det formål at sikre effektive indkøb af varer, der lever op til en række krav i forhold til kvalitet, bæredygtighed m.v. Forligspartierne ønsker, at Økonomi- og Erhvervsudvalget skal have en analyse af indkøbsaftalerne med henblik på at vurdere, om der inden for de lovgivningsmæssige rammer er mulighed for at lave aftaler, der er billigere eller bedre. Det skal bl.a. vurderes, om de eksisterende SKI-aftaler anvendes med fordel, eller om der findes bedre alternativer.

4. KULTUR OG FRITID

Kulturen og stærke fællesskaber har gennem årtier været vigtige drivkræfter i Horsens Kommunes udvikling og er det stadig. De store koncerter, de mange festivaler og hverdagens gode kulturelle oplevelser har gjort Horsens Kommunes kulturbrand stærkt. Og samtidig er de mange foreninger, frivillige og fællesskaber noget af det, der for alvor binder os sammen i hverdagen og bidrager til det gode liv. Det er forligspartierne enige om fortsat at investere i.

Derfor afsættes 60 mio. kr. over 8 år til nye anlæg på kultur- og fritidsområdet som supplement til de allerede afsatte anlægsmidler under Kultur- og Civilsamfundsudvalgets område. Samlet set vil der i investeringsperioden til og med 2028 være ca. 100 mio. kr. til anlæg på kultur- og fritidsområdet.

Derudover afsættes 2 mio. kr. i 2021, 4 mio. kr. i 2022, 6 mio. kr. i 2023 og 7 mio. kr. fra 2024 og frem til drift af nye anlæg på kultur- og fritidsområdet, herunder drift af nyt havnebassin samt til nyt 50 m. bassin og i forbindelse hermed et nyt varmtvandsbassin ved Forum Horsens.

Nye fritids- og idrætsfaciliteter i Horsens by

Horsens Kommune har en stærk ambition om at øge borgernes sundhed gennem bevægelse og fællesskaber. Det sker bl.a. i regi af Bevæg dig for livet, som handler om at få flere til at dyrke motion og idræt i en af kommunens mange foreninger. Forligspartierne er enige om, at arbejdet med at indfri ambitionen skal fastholdes, og at de senere års markante investeringer i flere og bedre faciliteter for forenings- og fritidslivet i kommunen skal fortsætte.

Siden 2018 er der investeret i multisale i Østbirk, Lund, Egebjerg, Stensballe og Hovedgård – og Gedved er på vej. I samme periode er der etableret en ny kunstgræsbane i Lund og finansieret yderligere to nye baner i henholdsvis Hovedgård og en i Østbirk. De mange nye faciliteter giver gode muligheder for aktiviteter og fællesskaber hele året rundt og er samtidig med til at sikre, at der er passende faciliteter til rådighed i takt med, at stadigt flere bosætter sig i de mange byer i Horsens Kommune.

Over de kommende år forventes en fortsat høj tilflytning – ikke mindst til Horsens by. Nye store boligområder ved havnen, Lilli Gyldenkildes Torv og Nørrestrand vil øge presset på de eksisterende faciliteter, som allerede i dag bruges flittigt.

Derfor er forligspartierne enige om, at der over de kommende år skal ske et løft af faciliteterne til forenings-, fritids- og idrætsaktiviteter i Horsens by via et betydeligt løft i anlægsrammen på Kultur- og Civilsamfundsudvalgets område.

I 2021 prioriteres udbygningen af Højvangshallen med ekstra halkapacitet – inkl. springfaciliteter – samt etablering af kunstgræsbane på eksisterende bane i Bankager.

I de efterfølgende år ønskes følgende undersøgt og drøftet med brugergrupper og foreninger og efterfølgende prioriteret inden for de afsatte midler:

- Ved Dagnæshallen skal mulighederne for etablering af en træningshal undersøges.
- Ved Vesthallen ønskes mulighederne for etablering af en kunstgræsbane på den eksisterende bane undersøgt. Desuden drøftes en eventuel udbygning af halkapaciteten ved Vesthallen med anlæggets brugergrupper.
- Tilsvarende skal etablering af en kunstgræsbane på den eksisterende bane ved Forum Horsens og behov for en eventuel udvidelse af halkapaciteten undersøges.

I forlængelse af færdiggørelsen af den nye hal i Gedved etableres en kunstgræsbane på den eksisterende bane ved Gedved Idrætscenter.

Renovering af lystbådehavn

Lystbådehavnen er en vigtig del af det unikke miljø, som findes på nordhavnen, og med stor tilflytning til området forventes flere brugere og gæster på lystbådehavnen. Der igangsættes en renoveringsplan for lystbådehavnens anlæg, som gennemføres over perioden 2021-2023.

Mobil sauna ved Husodde Strand

Der arbejdes med en helhedsplan for udviklingen af området ved Husodde Strand. Indtil denne plan er klar, opstilles i vinterhalvåret en mobil sauna på p-arealet ved campingpladsen til brug for vinterbadere. Der disponeres 150.000 kr. til etablering af saunaen fra Kultur- og Civilsamfundsudvalgets anlægsmidler.

Festivalboost i 2021

Covid-19 krisen har overalt været hård ved kulturområdet og borgernes muligheder for oplevelser og fællesskab. Meget er blevet aflyst, og endnu mere er udskudt. Forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune skal stå frem på den danske kulturscene, når der for alvor åbnes op igen. Derfor afsættes 1 mio. kr. pr. år til en ekstraordinær indsats i forbindelse med de store festivaler, Krimimessen m.v.

Kulturstationen

Realiseringen af visionen for Kulturstationen og samarbejdet mellem de tre kulturskoler og Horsens Byskole om at skabe et åbent børnekulturhus er godt på vej. Det forventes, at dørene til Horsens' nye fælles kreative hus for børn og børnefamilier åbnes i 2021.

Det er forligspartiernes ambition, at huset både skal løfte mulighederne for børn og unges kreative udvikling og samtidig være med til at give Horsens Byskole en stærk kulturprofil via nye rammer, der kan udfordre, udvikle og samtænke undervisningen i de kreative fag i folkeskolen. Forligspartierne afsætter 0,5 mio. kr. i 2021 og 1 mio. kr. årligt fra 2022 til at sikre et stærkt udbud af åbne aktiviteter i weekenderne for børn og børnefamilier.

Den forventede fondsfinansiering til dele af anlægsprojektet har – bl.a. pga. covid-19 – vist sig vanskelig, og forligspartierne er derfor enige om, at restfinansieringen skal prioriteres inden for Kultur- og Civilsamfundsudvalgets anlægsramme.

Ungekulturhus

I budgetaftalen for 2020 besluttede forligspartierne, at der med en flytning af Kulisselageret skal etableres et nyt ungekulturhus i det område, der i dag rummer Det Gule Pakhus. Stedet skal være et stærkt tilbud til de mange unge, der får deres dagligdag på Campus – og samtidig skal det indeholde et nyt og større spillested.

Ambitionen er at få et moderne studenterhus, ungekulturhus og et kraftcenter for talenter inden for rytmisk musik. Det skal konkret ske ved at etablere café- og studiemiljø for campusstuderende og gymnasieelever samt øvelokaler og på sigt nyt spillested.

Forligspartierne er enige om, at projektet skal gennemføres i etaper, og at der hurtigst muligt skal tages hul på første etape bl.a. med etablering af café- og studiemiljø med henblik på at kunne byde studerende velkommen efter sommerferien 2021. Desuden skal der etableres en række nye øvelokaler, der sikrer, at det samlede antal øvelokaler på tværs af Musikstedet og Det Gule Pakhus øges.

Forligspartierne ønsker derfor at afsætte 5 mio. kr. til formålet i 2021. Der etableres samtidig en selvejende institution, der bl.a. får til opgave at rejse finansiering til kommende etaper, herunder det nye spillested. Der afsættes 1 mio. kr. i 2021 og 2 mio. kr. om året fra 2022 til drift af det nye ungekulturhus.

Når den nye organisation tager hul på arbejdet med udviklingen af huset, skal det bl.a. drøftes, hvordan stedet kan rumme læringsmiljøer inden for musik og lydteknik.

Legepladser og aktiviteter til børn

Horsens Kommune vokser. Der bliver hele tiden flere borgere, og rigtig mange steder i kommunen er under fysisk udvikling og omdannelse. Ud over de mange etablerede fritidstilbud til børn og voksne ønsker forligspartierne, at de mange nye byrum, parker og grønne områder skal give mulighed for, at børn kan være aktive og lege. Derfor afsættes der i alt 4 mio. kr. til at etablere legepladser og aktivitetsmuligheder for børn.

Konkret afsættes 1 mio. kr. til Bygholm Park, 1 mio. kr. til Lunden og 1. mio. kr. til Bakkelunden. I Brædstrup afsættes 0,5 mio. kr. til Aktivitetsparken, 0,3 mio. kr. til Folkeparken og 0,2 mio. kr. til færdiggørelse på skolen.

Arbejdet med etableringen af de nye legepladser og aktivitetsfaciliteter forankres i Kultur- og Civilsamfundsudvalget.

Seminariet i Gedved

Seminariet i Gedved er resultatet af mange lokale ildsjæles arbejde med at skabe et kulturelt mødested i Gedved. For at sikre seminariets fortsatte drift og fremtidige udviklingsmuligheder tildeles den selvejende institution et anlægstilskud på 0,8 mio. kr. til sikring af fuldt ejerskab over ejendommen.

Horsens Kunstmuseum

Salling Fondene har doneret 4 mio. kr. til ny udstillingsaal på Horsens Kunstmuseum. Museet arbejder med et samlet projekt til 11,8 mio. kr., som bl.a. indebærer etablering af ny "roof top" med café til glæde for gæster og alle kommunens borgere. På den baggrund er forligspartierne enige om at medfinansiere projektet med 20 %, såfremt det lykkes kunstmuseet at rejse den resterende finansiering.

Streetracerbane

Streetrace er en nichesport, der vinder mere og mere udbredelse, og forligspartierne ønsker, at det skal undersøges, hvorvidt det i forhold til økonomi, sikkerhed og plangrundlag vil være muligt at etablere en streetracerbane i Horsens som driftes af eksterne. Arbejdet forankres i Plan- og Miljøudvalget, som samtidig skal afdække effekterne af streetrace med afsæt i erfaringer fra Randers.

Forligspartierne ønsker at tilkendegive, at man gerne i et begrænset omfang vil være med til at prioritere midler til etablering og opstart af anlæg.

Det forudsættes, at et streetraceanlæg kan finansiere egen drift inden for 5 år.

Eventuel etablering af et kulturelt samråd

Forligspartierne ønsker, at Kultur- og Civilsamfundsudvalget tager stilling til muligheden for at etablere et kulturelt samråd med repræsentanter fra kultur- og foreningslivet i Horsens Kommune. Et kultursamråd kunne få en rolle som besluttende enhed i forhold til uddeling af midler fra kultur- og arrangementspuljer, og dermed inspirere til borgerdrevne aktiviteter.

5. NATUR OG KLIMA

Horsens Kommune har en fantastisk natur, der bliver brugt flittigt til mange forskellige aktiviteter og som en kilde for mange til glæde og ro. Ikke mindst under covid-19, hvor de mange grønne områder, skov, kyst, land og vand har været flittigt besøgt, og flere har fået øjnene endnu mere op for naturens kvaliteter og muligheder.

Forligspartierne er enige om, at naturen har stor værdi i Horsens Kommune for såvel den enkelte som for fællesskabet, og med budgetaftalen ønsker forligspartierne derfor at skabe endnu flere grønne områder, naturoplevelser, rekreative muligheder og mere udeliv i Horsens Kommune.

Samtidig giver naturen – i form af klimaforandringernes ændrede temperaturer og stigende vandstande – en række konkrete udfordringer.

Derfor støtter forligspartierne op om de nationale klimamål om reduktion af fossile brændsler og udledning af drivhusgasser. Der er behov for en målrettet fælles indsats for at give kommende generationer bedre muligheder for at kunne leve videre i en verden, der er i en ordentlig forfatning.

Skovrejsning frem mod 2030

En måde at passe på vores grundvandsmagasiner og -boringer er bl.a. ved at plante mere skov på arealerne over dem. Ved skovrejsning bindes CO², og skovrejsning er dermed både en måde at styrke klimaet og skabe nye rekreative muligheder. I løbet af 2020 og 2021 plantes 200.000 nye træer i Rugballegård Skov og 40.000 nye træer i en ny skov ved Gedved.

Forligspartierne ønsker at fortsætte den grønne udvikling med flere træer og flere grønne lommer med striber af vild natur. Derfor afsættes der 1 mio. kr. om året fra 2022 til at rejse ny skov i samarbejde med de private vandværker og Naturstyrelsen. Målet er, at der frem mod 2030 rejses 470 hektar ny skov og på den lange bane 1.100 hektar ny skov i Horsens Kommune. 10-15 % af skovrejsningen skal ske med frugttræer og -buske.

Renere grundvand

Horsens Kommune har et ansvar for at sikre rent drikkevand nu og for fremtidige generationer. Derfor er forligspartierne enige om, at Horsens Kommune skal være tilmeldt "Giftfri Kommune". Forligspartierne ønsker, at der arbejdes aktivt for at nedbringe udledningen af pesticider, og at der udarbejdes grundige indsatsplaner for grundvandsbeskyttelse, der beskytter grundvandet mod pesticider, nitrat og andre

forurenende stoffer. Planerne udarbejdes og implementeres løbende og skal være på plads senest i 2024.

Drikkevandsprojekt på Endelave

Forligspartierne er enige om, at der i samarbejde med en række interessenter skal udarbejdes en ansøgning om EU-støtte til et LIFE-projekt, som gennem jordfordeling og ekstensivering af landbrugsarealer skal sikre drikkevandsressourcen på Endelave. Der afsættes 0,2 mio. kr. til udarbejdelse af ansøgningsmateriale.

Projektet bygger på dialog og frivillighed og skal bidrage til at forøge biodiversiteten, forbedre naturoplevelserne, reducere næringsstoffudledningen til havet og understøtte Endelaves udvikling som turistmål. Bliver projektet en realitet finansieres det med 60 % EU-støtte og 40 % medfinansiering fra samtlige projektets deltagere. For Horsens Kommune vil medfinansieringen i givet fald udgøre i alt 3 mio. kr. over fem år fra 2022.

Opkøb af lavbundsarealer

For at hindre oversvømmelser ønsker forligspartierne at undersøge muligheden for at opkøbe flere lavbundsarealer, som kan bruges til at lade engene oversvømme ved store regnskyl. Dette vil samtidig kunne reducere udledningen af kvælstof til vandmiljøet og CO²-udledningen til atmosfæren og dermed bidrage til Horsens Kommunes øvrige klimaindsatser.

Energirenovering

Horsens Kommune har som Klimakommune Plus+ forpligtet sig på at fremme energirenoveringen hos private, boligorganisationer m.v. for at sænke varmekonsumet og dermed reducere CO²-udslippet. Forligspartierne ønsker, at der gennemføres en kampagne for mere energirenovering.

Flere ladestander og elparkeringspladser

For at understøtte at flere borgere og virksomheder kører i elbiler, etableres flere elladestander på offentlige parkeringspladser i samarbejde med private udbydere. Den eksisterende anlægspulje under Økonomi- og Erhvervsudvalget øges med 2 mio. kr. fra 2022 til i alt 5 mio. kr., som kan anvendes til formålet.

Samtidig skal alle indkøb af kommunale biler fremover være el- eller hybridbiler. Indkøb af biler, der kræver fossilt brændstof, kan kun ske under helt særlige omstændigheder. Horsens Grønne Tænk tank (GRO) modtager en årlig status.

Endelig skal det undersøges, om der i samarbejde med private aktører kan laves et forsøgsprojekt med ladere til elcykler centrale steder i kommunen.

Kollektiv trafik

Med hastigt voksende byer omkring Horsens by, regionale sparekrav og et tilsvarende voksende behov for velfungerende kollektive transportmuligheder blev der i forbindelse med budgetaftalerne for 2018 og 2019 prioriteret og igangsat en analyse og gentænkning af hele den kollektive trafikbetjening i Horsens Kommune.

Forligspartierne ønsker, at der i det videre arbejde med gentænkningen af den kollektive trafik sættes endnu større fokus på at mindske partikeludledningen, og at kommende busser i Horsens i videst muligt omfang skal være eldrevne.

Grøn omstilling af den kollektive trafik

I forlængelse heraf er forligspartierne enige om at tiltræde den klimasamarbejdsaftale, som regeringen i juni 2020 indgik med landets største kommuner om grøn kollektiv trafik. Dermed ønsker forligspartierne at sikre, at Horsens Kommune fortsat er i front med tiltag, der kan understøtte den grønne omstilling af den lokale kollektive trafik, kommunale køretøjer m.v.

Grøn transport

I Horsens Kommune ligger mange virksomheder i logistik- og transportbranchen, og her ligger et stort potentiale i forhold til mere bæredygtige drivmidler. Derfor skal muligheden for at etablere en "tankstation" for f.eks. el, brint, biodiesel og gas i Horsens undersøges.

Grønnere indkøb og levering

Horsens Kommune er en stor virksomhed med mange vareindkøb. Derfor ønsker forligspartierne, at indkøb i højere grad skal ske på basis af varernes grønne og bæredygtige profil. Det skal bl.a. gøres nemmere at tilvælge varer med eksempelvis Svanemærket eller FSC-mærket.

Samtidig er forligspartierne enige om at undersøge mulighederne for at etablere og igangsætte grønne logistikløsninger, hvor kommunale indkøb leveres af eksempelvis eldrevne varevogne og lastbiler.

Bæredygtigt byggeri og anlæg

De danske kommuner har som landets samlet set største bygningsejer og den største offentlige bygherre mulighed for at trække udviklingen inden for byggeri og anlæg i en mere grøn og bæredygtig retning. Derfor er forligspartierne enige om, at Horsens Kommune skal opstille krav til bæredygtigt byggeri, når kommunen laver udbud.

Det er forligspartiernes ønske, at DGNB-certificeringen fremadrettet skal være udgangspunktet, når kommunen bygger og renoverer, hvilket skal implementeres løbende frem mod år 2023.

Samtidig ser forligspartierne et stort potentiale i genbrug og genanvendelse. Med udgangspunkt i de gode erfaringer med genanvendelse af overskudsjord fra Bakkelunden ønsker forligspartierne derfor, at det i alle dele af byggeprocessen i forbindelse med kommunens egne anlægsopgaver løbende analyseres, hvilke materialer der med fordel kan genanvendes i andre sammenhænge.

Frivillige omlægninger til økologisk landbrug

Forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune skal være en aktiv part i arbejde for flere frivillige omlægninger til økologisk landbrug. Det skal bl.a. ske ved at fremme og understøtte landbrug, der vil omlægge til økologi gennem nationale indsatser og tilskudsmuligheder.

Lokale klimapartnerskaber

HORSENS ALLIANCENS CSR-mærke er en succes og bidrager til, at flere virksomheder tager et socialt ansvar. Forligspartierne ønsker at gå i dialog med HORSENS ALLIANCEN om muligheden for at etablere et tilsvarende klimamærke, der skal synliggøre de lokale virksomheder, der gør en indsats for klimaet og opfordrer flere til at være med.

Klima- og bæredygtighedskampagne

Det kræver en omstilling af hele samfundet Horsens, når Horsens Kommune skal spille sin rolle i opfyldelsen af de nationale klimamål. Derfor er forligspartierne enige om at sætte fokus på, hvordan Horsens Kommune i samarbejde med virksomheder, foreninger, organisationer og netværk kan medvirke til en positiv udvikling, og hvordan kommunen kan understøtte borgernes gode klimavalg.

Derfor ønsker forligspartierne at formidle mere viden om bæredygtighed og gode klimavalg gennem en kampagne, som skal hjælpe borgere og virksomheder med at være mere klimavenlige. Kampagnen skal desuden udbrede kendskabet til initiativet Giftfri Have, der hjælper haveejere til at droppe giften i haven og hjælpe borgere og virksomheder med at tage valg, der passer på drikkevandet.

Samtidig skal der skabes en fysisk og digital formidlingsplatform, der synliggør ambitioner og resultater f.eks. inden for vand, genbrug, biodiversitet, energirenovering og transport.

Kampagnen og platformen skal skabes i samarbejde med samfundet Horsens Kommune, herunder forsyningsselskaber og foreninger.

Klimaplan

KL, Realdania og de fem regioner har indgået en treårig partnerskabsaftale om klimaprojektet "DK2020 – for hele Danmark", der inviterer alle kommuner til at udarbejde en lokal klimaplan efter samme model, som bruges af nogle af de største byer i verden, C40-byerne. Forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune på lige fod med de øvrige kommuner i Region Midtjylland skal deltage i projektet, der bl.a. indebærer en fælleskommunal klimakoordinator.

Ny strategisk energiplan

Omstillingen i energiproduktionen er central i indsatsen for at give kommende generationer bedre muligheder for at kunne leve videre i en verden, der er i en ordentlig forfatning.

Derfor ønsker forligspartierne, at der skal udarbejdes en ny strategisk energiplan for Horsens Kommune med fokus på at nedbringe CO²-udslippet. Planen skal bl.a. sikre bedre koordinering, omkostningseffektivitet og give beslutningstagere, energiforbrugere, energiproducenter og planlæggere et fælles udgangspunkt i den fremtidige energiplanlægning. Planen skal præsenteres for byrådet senest i 2021.

Forligspartierne er samtidig enige om, at arbejdet med planen skal danne rammen om et styrket samarbejde med og mellem fjernvarme- og vandforsyningsselskaberne bl.a. i forbindelse med udrulningsplaner og en undersøgelse af udnyttelsesmulighederne i varmt spildevand. På samme måde ønsker forligspartierne at styrke samarbejdet med produktions- og industrivirksomhederne om større udnyttelse af overskudsvarme og -køling i fjernvarmesystemet.

Forligspartierne bakker op om fjernvarmeselskabernes ambitioner om at minimere brugen af biobrændsel i varmeproduktion.

Horsens som grønt digitalt laboratorium

Digitalisering, automatisering og nye teknologier rummer et meget stort potentiale for at levere fremtidens grønne løsninger. Derfor ønsker forligspartierne, at Horsens Kommune – i forlængelse af ambitionen om at være kendt og anerkendt som Danmarks Teknologiske Laboratorium – stiller digital infrastruktur og data til rådighed

for virksomheder, studerende og andre, der ønsker at udvikle og afprøve nye digitale og datadrevne grønne teknologier.

Klimatilpasning med flere formål

Med udgangspunkt i erfaringerne med planlægningen af Ringvej Syd-projektet, hvor der er indarbejdet dæmninger og sluser, som bl.a. skal sikre byen mod forhøjet vandstand i fjorden, ønsker forligspartierne et styrket fokus på sammentænkningen af klimatilpasning og andre kommunale projekter – eksempelvis anlægsprojekter.

På den måde ønsker forligspartierne, at arbejdet med klimatilpasningsløsninger i videst mulig grad understøtter flere formål og skaber værdi for kommunens borgere og virksomheder på flere niveauer.

Jordhoteller

Horsens Kommune har løbende behov for afsætning af såvel rent som lettere forurenede jord fra bygge- og anlægsprojekter i kommunen. Byrådet har vedtaget en jordstrategi, der udpeger mulige arealer og projekter til at modtage overskudsjorden.

Forligspartierne er enige om etablering af modtagepladser for ren og lettere forurenede jord. Der er et ønske om, at det skal være private operatører, der står for den daglige håndtering af jorden.

Der er de seneste år kørt jord til Bakkelunden. Den er ved at være fyldt, og som nye jordprojekter arbejdes der videre med en støjvold ved Bygholm Bakker, en støjvold ved skydebanen og et bakkelandskab ved Hatting.

De påtænkte jordmodtagelser er vigtige for at sikre en miljørigtig håndtering af lettere forurenede overskudsjord fra kommunen. På anlægget vil jorden blive anvendt miljø- og sundhedsmæssigt forsvarligt, så ulovlig og miljømæssigt uforsvarlig deponering eller håndtering af jord modvirkes.

Ren Horsens Fjord

Horsens, Hedensted og Odder Kommuner samarbejder om at udvikle naturområdet omkring Horsens Fjord. Sammen med lokale foreninger, der også har interesse i Horsens Fjord, har kommunerne tidligere i år igangsat restaureringsprojekter, der skal forbedre forholdene i fjorden.

Forligspartierne er enige om at støtte projektet yderligere og afsætter 0,5 mio. kr. til projektet i samarbejde med de frivillige kræfter omkring Horsens Fjord samt det tværkommunale samarbejde.

Projektet drejer sig om udlægning af sten og udplantning af ålegræs m.v., som er

med til at forbedre levevilkårene for fisk og smådyr i fjorden samt forbedre fjordens selvrensende evne og biodiversitet.

Solcelleanlæg

Solcelleanlæg kan være en oplagt måde at nedbringe CO²-udledningen.

Forligspartierne er enige om, at Plan- og Miljøudvalget skal afdække potentialet for udvikling af solcellerparker og store solcelleanlæg.

Landbrugets klimabelastning

Med samme overordnede formål skal Horsens Grønne Tænk tank (GRO) indlede dialog med lokale landbrug om projekter, der kan medvirke til at nedbringe landbrugets klimabelastning. Det handler både om metangas, lattergas, ammoniak og CO²-udledning.

Geotermisk energi

Geotermisk energi findes i undergrunden i form af varmt saltholdigt vand, der kan udnyttes som en mere bæredygtig energiform. Forligspartierne er enige om, at der skal udarbejdes en rapport over geotermien i Horsens Kommune med henblik på at drøfte mulig udnyttelse.

6. BOSÆTNING OG INFRASTRUKTUR

Udviklingen i de senere årtier har vist, at Horsens Kommune er et sted, hvor mange forskellige mennesker har lyst til at bo og flytte til. I gennemsnit er der over de seneste 10 år kommet ca. 1.000 borgere til om året, og det gør Horsens til en af landets absolut stærkeste bosætningskommuner.

Forligspartierne er enige om at opretholde og styrke det målrettede bosætningsarbejde i hele Horsens Kommune og i særdeleshed bosætningsguidefunktionen og det strategisk vigtige arbejde med grundsalg, som har spillet en afgørende rolle i den positive udvikling.

Samtidig med at den løbende vækst er en forudsætning for at kunne levere god velfærd, betyder den også, at der er behov for løbende nytænkning, optimering og vedligeholdelse af de fysiske forhold i kommunen.

Derfor planlægges og investeres der i disse år også i den fysiske udvikling af Horsens Kommune – ikke mindst i den kommunale infrastruktur i regi af Trafikplan 2030.

Boligstrategi

I forlængelse af udviklingen er forligspartierne enige om, at Horsens skal blive ved med at være en kommune for alle, og at der derfor i forbindelse med både nye boligområder og byfortætning skal være fokus på etablering af almene og billige boliger i hele kommunen, herunder ungdomsboliger og kollegier.

Konkret skal der udarbejdes en boligstrategi, der har til formål at sikre mere blandede boligområder i hele kommunen, og som samtidig forholder sig til muligheder og begrænsninger for udvikling i forskellige områder. Udgangspunktet skal desuden være et øget fokus på bæredygtighed og cirkulær økonomi i byggeriet – f.eks. via Svanemærkning eller DGNB-certificering i forbindelse med kommunale udbud.

Flere cykelstier

Cyklisme er en bæredygtig transportform, som både gavner folks sundhed og miljøet, og hvis flere tager cyklen, vil det samtidig lette noget af trafikken på vejene.

I forlængelse af budgetaftalen for 2020 og Horsens Kommunes Trafikplan 2030 har forligspartierne besluttet at prioritere de næste cykelstiprojekter i 2021 og frem. Der afsættes derfor yderligere 20 mio. kr. i perioden 2021-2027, så der samlet set er afsat ca. 75 mio. kr. til nye cykelstier over de kommende 7 år.

Forligspartierne er enige om, at kommunen skal hænge sammen, og at det først og fremmest skal prioriteres at få forbundet mellebyerne via cykelstinet. I 2020 igangsættes supercykelstien fra Hatting til Horsens midtby og cykelstien fra Sejet til Højvangen.

I 2021 prioriteres opstart på etablering af dobbeltrettet cykelsti fra Østbirk til Egebjerg og dobbeltrettet cykelsti fra Tvingstrup til Horsens via Egebjergvej, således at der er fuld cykelstiforbindelse fra Hovedgaard til Horsens. Desuden skal der lukkes huller på strækningen mellem Brædstrup og Horsens samt Søvind og Horsens.

Ud over etablering af nye cykelstier skal de eksisterende cykelstier også have et gennemsyn. Derfor skal der ske en gennemgang af cykelnettet – inkl. de rekreative cykelstier – med fokus på renovering af eksisterende cykelstier, bedre skiltning, opmaling, lyssignaler, asfaltopkørsler og reparation af eventuelle huller i cykelstinettet. Gennemgangen skal inddrage cyklisterne.

Endelig er forligspartierne særligt optagede af at passe godt på alle dem, der går og cykler i trafikken og på, at der er sikre skoleveje for børn og unge. Derfor er der i 2021 afsat 3 mio. kr. stigende til 5,8 mio. kr. til øget trafiksikkerhed for bløde trafikanter og til sikre skoleveje.

Udvikling i Brædstrup

Brædstrup er inde i en rigtig positiv udvikling, og forligspartierne er tilfredse med, at der løbende arbejdes på en lang række projekter, der skal sikre den fortsatte udvikling af byen.

Arbejdet med hele "Områdefornyelsen i Brædstrup" er godt i gang, og Ungdomspladsen blev i juni 2020 færdig og taget i brug af byens unge. I 2020 tages der ligeledes hul på flere af områdefornyelsens projekter. Banetorget, der er et af Brædstrups naturlige samlingssteder, skal fornyes, og den gamle banesti, hvor Bryrupbanen kørte, skal reetableres. Også fornyelse af byens indgange og forbedring af Folkeparken er på trapperne. Samtidig sker der løbende fornyelse og forbedringer af bygninger og friarealer i Brædstrup.

Foruden områdefornyelsen driver engagerede borgere en række projekter med kommunal støtte. Bl.a. er der etableret en byhave på Bredgade 13, lavet café-arrangementer på Klippen, arrangeret H.C. Andersen-udstilling og egnsspil i Tinghuset samt afholdt Bakkelandets Byfest. Flere borgerdrevne projekter er på tegnebrættet, og forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune fortsat skal bakke op om projekterne.

Forligspartierne ønsker, at der inden for et år er lokalplanlagt for 30 nye byggegrunde ved Ring Sø i Brædstrup. Ønsket er, at der efterfølgende udbydes et større areal til en privat udstykning, og at der sker byggemodning af en kommunal parcelhusudstyknig.

Samtidig skal Plan- og Miljøudvalget undersøge mulighederne for etablering af omklædning m.v. i forbindelse med vinterbadning ved Ring Sø evt. som mobilløsning.

Fremkommelighed mindre veje

For at sikre fremkommeligheden i hele kommunen ønsker forligspartierne, at Plan- og Miljøudvalget skal forholde sig til, om der er behov for renovering eller udbygning af mindre veje på landet.

Samtidig er forligspartierne enige om at lukke Egernvej, således at boligområdet beskyttes mod smutvejstrafik. Lukningen skal tage udgangspunkt i den trafikmæssigt mest hensigtsmæssige løsning under hensyntagen til områdets beboeres ønsker.

Renovering af sti ved Klovenhøj

Forligspartierne ønsker, at den kommunale sti, der går bag Klovenhøjs arealer hen til Brædstrup Kirke, skal renoveres, så kørestolsbrugerne på Klovenhøj kan anvende stien. Desuden skal det undersøge, om stien kan fortsætte på kirkens areal.

Nye boliger i hele Horsens Kommune

Udvikling og bosætning skal understøttes i hele Horsens Kommune, og det skal ske i et samspil mellem kommunale og private investeringer og med en blanding af private lejeboliger, almene boliger og ejerboliger.

I Gedved skal der igangsættes byggeri af almene familieboliger, herunder ældrevenlige boliger. Placeringen skal enten være på den nuværende stadiongrund, når denne kan frigøres som besluttet, eller på en anden central placering i Gedved.

Derudover igangsættes i løbet af 2021 og 2022 processer vedrørende mindre almene boligprojekter i bl.a. Sejet, Hatting, Østbirk, Endelave – og på sigt også i Hovedgård og Nim.

Derudover afsøges muligheden for at sælge kommunalt ejede arealer i Sejet, Lund, Gedved m.v. med henblik på at etablere private ejer- og lejeboliger.

I forbindelse med kommende kommunalplanrevision skal det afdækkes, om der kan udlægges areal til datailhandel tæt på landevejen i Sejet.

Puljer til landsbyer og mellembyer

Horsens Kommune vokser, og en del af den udvikling handler om de mange mindre og mellemstore byer og lokalsamfund i kommunen, der spiller en helt afgørende rolle som omdrejningspunkt for det gode liv for rigtig mange mennesker. Mennesker, der tager ansvar for deres lokalsamfund, og for hvem den lokale udvikling har stor betydning for det liv, der leves hver dag.

For at understøtte den udvikling er forligspartierne enige om at øge puljerne til udvikling og lokale initiativer i henholdsvis landsbyerne og mellembyerne. Landsbypuljen hæves med 1 mio. kr. i både 2021 og 2022, mens Mellembypuljen hæves med 2,5 mio. i både 2021 og 2022. Der afsættes således yderligere i alt 7 mio. kr. til konkrete, borgerrettede initiativer i 2021-2022. Puljerne skal samtidig finansiere flere bypedeller i de mindre bysamfund.

Forligspartierne foreslår, at puljerne forankres i Kultur- og Civilsamfundsudvalget, der modtager indstillinger fra Udvalget vedr. udvikling af lokalsamfund. Forligspartierne gennemgår ansøgningskriterierne med henblik på at vurdere, om der er behov for justeringer.

Togstop i Hovedgård

Hele Horsens Kommune vokser, og infrastruktur og transportmuligheder skal følge med. Derfor er forligspartierne enige om, at der skal arbejdes for at etablere et togstop i Hovedgård, som vil kunne betjene den nordøstlige del af kommunen, herunder på sigt den nye bydel ved Nørrestrand.

Havnetorvet

Omdannelsen af nordhavnen til en ny bydel i Horsens er i fuld gang, og med den er der mulighed for at skabe en ny ankomst til bydelen. Ankomsten er et vigtigt sted i koblingen mellem by og havn og et naturligt mødested for borgerne, særligt når det nye havnebad åbner i 2021.

Forligspartierne er enige om at afsætte 2,5 mio. kr. til medfinansiering af etableringen af et nyt torv, som skal fungere som en flot og funktionel adgang for borgerne til vandet og den nye bydel. På torvet skal der være flere funktioner, så der både er mulighed for ophold, leg og bevægelse. Desuden skal der etableres et mindre antal korttidsparkeringspladser, der understøtter de erhvervsdrivende omkring pladsen. Torvet skal udformes, så der skabes en stærk identitet og en flot åbning mod havnen og fjorden.

Forligspartierne ønsker, at projektet igangsættes så hurtigt som muligt af hensyn til færdiggørelsen af området.

Campus Horsens

I 2021 rykker VIA University College ind på Campus-grunden. Den nye bydel bliver et kæmpe aktiv for byen, og det er vigtigt allerede fra start at binde bydelen sammen med resten af midtbyen. Forligspartierne ønsker derfor, at der skal arbejdes på at skabe gode forbindelser i den nye bydel, herunder Campus-passagen. Arbejdet forankres i Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Arkitekturpolitik

Med tidligere budgetaftale er besluttet, at der skal udarbejdes en ny arkitekturpolitik, som skal rammesætte den fremtidige byudvikling i Horsens Kommune.

I forlængelse heraf ønsker forligspartierne en vurdering af, om der skal tilføres yderligere ressourcer eller kompetencer til planområdet og om organiseringen af planlægningsområdet er hensigtsmæssig i forhold til implementering af politikken.

Byrum og aktiviteter

De senere år er der arbejdet meget med udvikling af byrummene på Søndergade og Langelinie. Investeringer i byrumsaktiviteter og inddragelse af byrummet er med til at give liv og oplevelser i hverdagen og til at gøre byen endnu mere attraktiv at flytte til og besøge.

Når Campusområdet og Godsbanekvarteret åbner, skal der samtidig investeres i byrumsaktiviteter, der skal medvirke til at give området liv og få folk til at indtage området. Det kan være legepladser, byboldbaner, trampoliner og lignende. Det samme fokus skal der være på nordhavnen og havnepromenaden – men også alle andre steder, hvor vi udvikler nye boligområder og har muligheder for at understøtte liv og aktivitet for alle. Der skal i 2021 udarbejdes 10 konkrete bylivsprojekter, der understøtter levende byrum. Samtidig skal der udarbejdes en ny byrumsanalyse. Finansieringen sker fra Byudviklingspuljen.

De fysiske aktiviteter skal understøttes af Mærk Byen-indsatsen, der i de kommende år skal intensiveres omkring Campus. Mærk Byen-puljen hæves derfor til 1 mio. kr. om året.

Gavlmalerier og skulpturallé

Som en del af et levende bymiljø skal der samtidig investeres endnu mere i at skabe overraskelser og oplevelser i byrummet. Her er de mange gavlmalerier, der skyder frem i bybilledet vigtige bidrag, og forligspartierne er enige om, at de fortsat skal prioriteres.

Med budgetaftalen for 2020 besluttede forligspartierne at styrke kunsten i bybilledet med en skulpturallé. Alléen skal have et højt kunstnerisk niveau og kunne tiltrække kunstinteresserede fra hele landet.

Forligspartierne er enige om afsætte 1 mio. kr. årligt i 2020-2023 til gavlmalier og til de første skridt med realisering af alléen, der på sigt skal strække sig fra Campus, forbi banegården, gennem Kongensgade over Beringsplads, gennem Søndergade, Borgergade og Havnegade – og via inderhavnen og havnepromenaden slutte ved lystbådehavnen.

Arbejdet med at udvælge kunstværker forankres i Kultur- og Civilsamfundsudvalget, der også skal have fokus på at afdække mulighederne for ekstern finansiering. Beslutninger om opstilling af skulpturer sker på baggrund af faglige indstillinger.

Langelinie

Gennem de seneste år er der arbejdet målrettet med at skabe liv på strandparkarealet Langelinie, der i dag summer af liv og er blevet et af de primære offentlige byrum i Horsens.

Forligspartierne ønsker at fortsætte den positive udvikling og identitet, som området har fået. Derfor etableres der inden sommeren 2021 en ny legeinstallation for børn. Forligspartierne er desuden enige om, at der derudover skal arbejdes på mere permanente installationer, der inviterer til leg, ophold og samvær, og som rigtig mange – ikke mindst børnene – kan få glæde af. Kultur- og Civilsamfundsudvalget drøfter mulighederne. Der afsættes 1 mio. kr.

Grønne områder i byerne

I takt med at Horsens vokser og udvikler sig, ønsker forligspartierne at sikre mere bynær natur, der både øger biodiversiteten og forskønner byen. Derfor skal der i 2021 udarbejdes mindst 5 konkrete projekter til forskønnelse og forbedring af eksisterende grønne områder og pletter, herunder jordvolde, indfaldsveje, arealer omkring haller m.v.

Forligspartierne er enige om, at arbejdet med fordel kan ske ved at lade naturen tage over og blomstre til gavn for insekt- og dyreliv. Og at der skal etableres en fælles forståelse på tværs af fagfolk og i samarbejde med civilsamfundet om at sikre de grønne løsninger, der er bedst for biodiversiteten – f.eks. skal vejgrøfter fremover først slås, når blomsterne har kastet frø i sensommeren, medmindre det af forskellige årsager ikke er forsvarligt.

Endelig ønsker forligspartierne, at man henter inspiration i det samarbejde mellem frivillige, landbruget og kommunen, som er etableret i Hjørring Kommune i forhold til et målrettet arbejde med øget biodiversitet.

Peblingestien og Bygholm Park

I takt med at Statsskolen og Campus bygger, vil flere studerede benytte Bygholm Park med cykel og på gåben. Derfor ønsker forligspartierne, at der skal ses på, om adgangsvejene i Bygholm Park, herunder opgradering af lys på Peblingestien, med fordel kan opgraderes med respekt for parkens benyttelse og historie. Plan- og Miljøudvalget skal undersøge muligheder og økonomi.

Endelave

Kaninøen Endelave har et stort potentiale både i forhold til turisme og tiltrækning af mennesker, der ønsker at leve en mere rolig tilværelse tæt på naturen. For at understøtte udviklingen er forligspartierne enige om, at der fortsat skal være reducerede færgebilletpriser i sidesæsonen. Samtidig er det fortsat en forventning, at der kan etableres et mindre antal ældrevenlige lejeboliger på øen.

Naturområde Horsens Syd

Byrådet godkendte i 2019 en helhedsplan for Naturområde Horsens Syd, der dækker Klokkedal, Bollerskovene og den sydlige del af Horsens Fjord. Ved at binde områderne sammen kan der skabes et sammenhængende natur- og skovområde, der vil styrke de rekreative muligheder i Horsens syd.

Forligspartierne er enige om, at arbejdet med at realisere de første projekter skal gå i gang i 2021. Forligspartierne ønsker, at arbejdet med at gøre den eksisterende mole ved Boller Nederskov tilgængelig for badegæster som bade- og opholdsbro med trappe ned til vandet igangsættes. Broen skal stå klar i maj 2021. Projektet finansieres af midler afsat til Naturområde Horsens Syd.

Lettere adgang til naturen

Naturen i Horsens Kommune er fantastisk smuk og alsidig, og rigtig mange nyder godt af naturens mange værdier. Forligspartierne er enige om, at der fortsat skal være fokus på etablering af naturstier, tilgængelighed, bænke, overnatningsmuligheder m.v. Samtidig skal der udvikles et koncept for fysisk skiltning af stier og ruter, anvendelse af geodata samt øget kommunikation, der skal tydeliggøre de mange og konkrete muligheder til glæde for vandrere og cyklister.

Endelig skal der gennemføres en række borgerrettede aktiviteter i naturen med inspiration fra Mærk Byen og skabes inviterende formidling. Konkret kunne der i første omgang sættes fokus på Bygholm Park og Åbjergskoven, Bakkelunden, Bollerstien og Boller landskab, Bryrupbanestien, Den Genfundne Bro og Søhøjlandet samt Nørrestrand.

Der afsættes 0,5 mio. kr. til arbejdet med skiltning, kommunikation og formidling, der forankres i Kultur- og Civilsamfundsudvalget. Dette indgår konkret i implementeringen

af kommunens friluftstrategi og sker i tæt samarbejde med turistforeningen Kystlandet. Muligheder for ekstern finansiering afdækkes.

Nye og flere dyr ved Nørrestrand

Kommunens store byudviklingsområde ved Nørrestrand vil i de kommende år tage form som et helt særligt område, hvor man kan bo og leve helt tæt på naturen. Her skal bygges bl.a. boliger, hvor den vigtigste nabo er den vilde natur, og store områder med landbrugsjord skal omdannes til natur. I dag græsser skotsk højlandskvæg og vildheste ved Nørrestrand til gavn for naturen og biodiversiteten. Flere pattedyr i området kan give endnu mere naturlig dynamik i naturen.

Forligspartierne er enige om at igangsætte et projekt med udsætning af flere dyr i området – f.eks. dådyr. Der afsættes 1,0 mio. kr. til etablering af projektet. Herudover afsættes 0,4 mio. kr. til drift og opsyn med hegn og dyrene på Nørrestrand.

Renere midtby

I forlængelse af renoeringen af Søndergade og det løft, der er givet til midtbyen, ønsker forligspartierne, at det inden for den eksisterende ramme skal undersøges, hvordan der kan sikres bedre renhold og ukrudtsbekæmpelse i Horsens midtby.

Støvjværn

Flere og flere generes af støj, og forligspartierne er derfor enige om at hæve den eksisterende pulje til støjværn med yderligere 0,5 mio. kr. i 2021.

Parkering

Der er tidligere indført gratis to-timers-parkering på de kommunale p-pladser i Horsens midtby. I kølvandet på covid-19 er forligspartierne enige om, at det er vigtigt fortsat at understøtte detailhandlen med bl.a. gratis to-timers-parkering. Det skal dog undersøges, om der er steder, hvor den gratis parkering af forskellige årsager ikke giver mening, og hvor det kan være mest hensigtsmæssigt at genindføre almindelig betalingsparkering.

Udligningsaftalen fra foråret 2020 indebærer, at Horsens Kommune kan beholde en større andel af indtægter fra betalingsparkering og parkeringsafgifter. Forligspartierne ønsker, at ekstraindtægten bruges til udskiftning af p-automater i 2021.

Billigere kolonihaver

Livet i kolonihaverne har stor værdi for mange mennesker – ikke mindst for den ældre gruppe. Forligspartierne ønsker at sikre, at kolonihaver fortsat er en prisbillig mulighed for at få adgang til have og frisk luft. Derfor nedsættes de årlige udgifter med 200 kr. pr. kolonihave fra 2021.

Forligspartierne ønsker at signalere, at huslejen sænkes med yderligere 200 kr. i 2022 efter en konkret analyse og vurdering af de eksisterende lejeforhold.

Der afsættes 0,2 mio. kr. til formålet og op til 0,4 mio. kr. efter 2022.

Effektivisering af affald og genbrug

Forligspartierne bakker om op den vedtagne ressourceplan, som indeholder mange væsentligt initiativer i forhold til at nå målet om at genanvende 65 % af alt husholdningsaffald i Horsens Kommune i 2024. Samtidig ønsker forligspartierne dog, at området fra 2022 også omfattes af den årlige ½ pct. effektivisering, som alle kommunens øvrige områder er omfattet af.

Derudover reduceres byggeriet af "Stablen", således at den samlede ramme for projektet udgør 21 mio. kr., og samtidig ønskes det, at driften af Stablens genbrugsbutik for bl.a. byggematerialer udbydes til en ekstern leverandør, f.eks. en af de velgørende organisationer, som i forvejen driver genbrugsvirksomhed i Horsens Kommune.

Byggeriet af "Stablen" udformes og etableres, så der i fremtiden kan ske en videre udbygning og udvikling af funktioner i "Stablen".

Endelig gennemføres revurdering af en række øvrige mindre investeringer og initiativer i Ressourceplanen, og samlet set forventes dermed besparelser på ca. 3-3,5 mio. kr. pr. år, som indregnes som reduktion i de planlagte takststigninger på affaldsområdet.